



**COMUNE DI ALME'**  
**Provincia di Bergamo**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2020 - 2026**

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

## **PREMESSA**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco/presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

**PARTE I - DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente al 31-12-2020 n. 5483 - al 31-12-2025 n. 5480**

**1.2 Organi politici - dati al 31/12/2025**

**Composizione Giunta Comunale**

Sindaco / assessorati	Cognome Nome	Deleghe assessorili
Sindaco	Bandera Massimo	
Edilizia	Bandera Massimo	Edilizia privata e urbanistica
Vicesindaco	Fumagalli Valter	Lavori pubblici, viabilità e attività produttive
Finanze	Bandera Massimo	Bilancio, personale
Istruzione	Quarti Sara	Istruzione, biblioteca e commercio
Servizi Sociali	Donizetti Clara	Politiche sociali, pari opportunità e associazioni
Sicurezza	Rapallini Claudio Enrico	Sicurezza, protezione civile e servizi cimiteriali

**Composizione del consiglio comunale nel 2020.** Delibera del consiglio comunale di convalida degli eletti: n. 1 del 09-10-2020

	Componente	Qualifica	gruppo politico
1	Bandera Massimo	Sindaco	VIVERE ALME'
2	Quarti Sara	Consigliere	VIVERE ALME'
3	Donizetti Clara	Consigliere	VIVERE ALME'
4	Zenoni Mario Angelo	Consigliere	VIVERE ALME'
5	Fumagalli Valter	Consigliere	VIVERE ALME'
6	Gotti Giovambattista	Consigliere	VIVERE ALME'
7	Rapallini Claudio Enrico	Consigliere	VIVERE ALME'
8	Milesi Michele	Consigliere	VIVERE ALME'
9	Falgari Debora	Consigliere	VIVERE ALME'
10	Gelsomino Rosa	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
11	Marica Antonio	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
12	Airoldi Silvia	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
13	Nozza Maurizio	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO

Durante il mandato amministrativo si è dimesso un consigliere della lista "ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO"

A seguito delle dimissioni presentate al Protocollo generale del Comune (cfr. lettera registrata al prot. nr.3425 del 22/04/2023), il consigliere Nozza Maurizio è stato sostituito da Katia ROTA, surroga approvata con Delibera di consiglio n. 10 del 27-04-2023

Nozza Maurizio	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO	in carica fino al 27/04/2023
Rota Katia	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO	in carica dal 27/04/2023

#### Attuale composizione del consiglio comunale:

	Componente	Qualifica	gruppo politico
1	Bandera Massimo	Sindaco	VIVERE ALME'
2	Quarti Sara	Consigliere	VIVERE ALME'
3	Donizetti Clara	Consigliere	VIVERE ALME'
4	Zenoni Mario Angelo	Consigliere	VIVERE ALME'
5	Fumagalli Valter	Consigliere	VIVERE ALME'
6	Gotti Giovambattista	Consigliere	VIVERE ALME'
7	Rapallini Claudio Enrico	Consigliere	VIVERE ALME'
8	Milesi Michele	Consigliere	VIVERE ALME'
9	Falgari Debora	Consigliere	VIVERE ALME'
10	Gelsomino Rosa	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
11	Marica Antonio	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
12	Airoldi Silvia	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO
13	Rota Katia	Consigliere	ALME' 24011 LISTA CIVICA ROSA GELSOMINO SINDACO

#### 1.3 Struttura organizzativa - dati al 31/12/2025

Direttore generale: La figura è stata abolita dalla normativa.

Segretario comunale: Dott. Enrico Comazzi dal 1° gennaio 2014 ad oggi.

Numero dirigenti: non presenti.

Numero posizioni organizzative con funzioni dirigenziali n. 5: Affari Generali, Finanziario e Tributi, Affari Economici del Personale, Tecnico, Polizia locale.

Personale dipendente: Dal 1° gennaio 2013 il Comune ha trasferito la gestione del personale dipendente all'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè. Tra il Comune e l'Unione dei Comuni è stata stipulata una convenzione (rep. 217 NSR del 31/12/2012) in base alla quale l'Unione "Assegna in servizio il personale organicamente dipendente dall'**Unione dei Comuni di Almè e Villa d'Almè** presso ciascun singolo Comune associato, in numero sufficiente e adeguato a quantità, competenze e profili professionali, per assicurare lo svolgimento dei compiti, funzioni e servizi istituzionali e di competenza esclusiva dei Comuni associati stessi" (art. 1 comma 2).

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente:

l'Ente non è commissariato ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL.

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente:

Nel periodo del mandato l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, ai sensi dell'art.244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art.243-bis.

Nel periodo del mandato l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n.174/2012, convertito nella legge n.213/2012.

### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

*descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore)*

In un contesto generale caratterizzato da bisogni in evoluzione sul medio-lungo periodo (invecchiamento demografico; emergere di problematiche in precedenza non presenti o non rilevate, in particolare sul piano dell'assistenza educativa; ecc.) e – in ambito amministrativo locale – da adempimenti burocratici e contabili in crescita mai arrestata, il mandato è iniziato durante la pandemia da Covid 19 ed è stato fortemente segnato da eventi sovracomunali non prevedibili (aumento dei prezzi e scarsa disponibilità di alcuni materiali nel 2021; guerra d'Ucraina dal 2022 e conseguente aumento dei costi energetici e inflazione); a tale scenario il contesto locale ha fatto fronte con punti di forza (tessuto socio-economico sostanzialmente sano; assenza di fenomeni corruttivi; impegno civico, solidarietà e volontariato diffusi) e di debolezza (diminuzione dei trasferimenti erariali e, in primis, tetto di spesa per il personale e vincoli contabili che non solo impediscono l'adeguamento della squadra amministrativa agli adempimenti in crescita ed ai desiderata dell'Amministrazione - anche solo in forma di incentivazione entro i limiti ammessi di Contratti Collettivi o di sostituzione del personale temporaneamente assente per maternità o altro – ma addirittura disincentivano e complicano come mai prima d'ora le sostituzioni del personale cessato). L'impossibilità di potenziare la squadra amministrativa ha condizionato la competitività dell'Ente sul piano dello sfruttamento di finanziamenti sovracomunali per opere pubbliche (PNRR). Il leitmotiv del mandato è stato comunque quello di mantenere – e, ove possibile, incrementare – il livello dei servizi ai cittadini senza aumento della pressione fiscale o tariffaria, grazie ad una oculata razionalizzazione delle spese (particolare attenzione è stata posta alla riqualificazione energetica degli immobili comunali) e ad una accurata ricognizione dell'evasione tributaria locale (pagare tutti per pagare meno). Anche la spesa per opere pubbliche, nonostante le criticità operative, è stata comunque significativamente incrementata, grazie sia a risorse proprie di bilancio sia a negoziazioni urbanistiche orientate al conseguimento di standard qualitativi di pubblica utilità.

### **SERVIZIO FINANZIARIO E TRIBUTI**

Dal 01-01-2019 l'organizzazione del servizio vede la competenza del Comune per il servizio economico-finanziario e per la gestione dei tributi comunali, mentre sono di competenza dell'Unione la gestione giuridico-economica del personale dipendente e la gestione della TARI. L'emergenza sanitaria Covid, dal 10/03/2020 ha richiesto l'intensificazione del lavoro per l'utilizzo dei fondi Covid e una accelerazione ai tempi di pagamento delle fatture per non gravare sulla liquidità delle imprese. Il ricevimento del pubblico per il servizio tributi è rimasto attivo anche durante tutto il periodo di lockdown, a mezzo telefono o previo appuntamento.

L'Ente ha rispettato la tempistica di pagamento dei debiti commerciali: nel 2020 l'indice era di gg. -9,61=, nel 2025 l'indice è stato di gg. -11,21= (l'indicatore ha valore negativo in quanto in media la data di pagamento è anticipata rispetto alla data di scadenza della fattura). Nel quinquennio è stato ridotto il ritardo nell'approvazione dei principali strumenti di programmazione: il bilancio di previsione 2026-2028 è stato approvato il 18/12/2025, il rendiconto 2024 è stato approvato il 29/04/2025, per il rendiconto 2025 si prevede la sua approvazione in Consiglio comunale nei termini previsti dal comma 2 art. 227 del TUEL 267/2000 entro il 30/04/2026. Nel periodo è terminata la revisione completa della banca dati IMU, dal 2020 vengono recapitati a domicilio dei contribuenti i moduli per versare l'imposta. Nel 2024 è stato adottato il nuovo PGT, in seguito al quale l'Ufficio tributi ha dovuto aggiornare i valori delle aree edificabili presenti sul territorio del Comune. Nel 2025 è stata redatta nuova perizia di stima dei valori delle aree fabbricabili per agevolare l'adempimento tributario dei contribuenti. È stato recuperato l'arretrato nella riscossione degli affitti e delle spese reversibili per la gestione alloggi di edilizia residenziale pubblica. È stata affidata a società iscritte all' "Albo dei gestori dell'accertamento e della riscossione dei tributi locali" del Dipartimento Finanze la riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali; è stato aggiornato il regolamento per la rateizzazione dei debiti tributari e patrimoniali; è stato aggiornato il regolamento del Canone unico.

**SERVIZIO AFFARI GENERALI**

Pochi mesi dopo l'inizio del mandato amministrativo, il 01/02/2021, si è verificato l'avvicendamento della posizione organizzativa, in quanto la precedente responsabile ha cessato servizio per pensionamento ed è stata sostituita con dipendente, proveniente da altro Comune, mediante l'istituto della mobilità esterna.

Il servizio ha provveduto ad una riorganizzazione interna legata a diversi cambi di personale, in particolare:

- Il dipendente addetto all'ufficio Segreteria ha cessato servizio per pensionamento il 31/05/2023 ed è stato sostituito da altra dipendente già in servizio – assegnata ad altro ufficio - a sua volta sostituita il 16/01/2024 mediante assunzione di altro personale;
- dal 15/10/2022 l'Assistente Sociale assunta a tempo indeterminato ha cessato il suo servizio presso questo Comune per essere stata comandata in servizio presso l'INPS, dove è transitata definitivamente per mobilità dal 01/01/2025; il Comune si è avvalso di diverso personale dell'ASC Valle Imagna Villa d'Almè mediante gestione associata e relativo contratto di servizio; dal 01/11/2022 al 30/11/2023 ha prestato servizio Assistente Sociale assunta dall'Unione, coadiuvata da diverso personale dell'ASC Valle Imagna Villa d'Almè, che anche all'attualità garantisce il servizio per n. 45 ore settimanali.
- una dipendente addetta all'Ufficio dei Servizi Demografici (Ufficiale d'Anagrafe e di Stato Civile) ha cessato servizio il 30/09/2025 per mobilità esterna presso altro Comune ed è stata sostituita con altra dipendente assunta in data 01/11/2026 (nel mese di ottobre 2026 ha prestato servizio in affiancamento per n.12 ore settimanali).
- il 15/10/2024 ha cessato servizio presso l'ufficio protocollo l'Agente di Polizia Locale che prestava servizio per n. 18 ore settimanali, sostituito dal 16/10/2024 da nuova dipendente, per n. 18 ore settimanali fino al 31/12/2024. La stessa è stata assegnata all'Ufficio Protocollo per n. 13 ore settimanali dal 01/01/2025 al 30/09/2025, per n. 9 ore settimanali dal 01/10/2025 al 31/12/2025 e per n. 15 ore settimanali dal 01/01/2026 al 09/01/2026, data in cui ha cessato servizio presso l'Ufficio Protocollo. Per il necessario rispetto del tetto di spesa complessivo di personale, non è infatti stato possibile far fronte alla temporanea assenza per maternità dell'istruttore amministrativo assegnato al Servizio Tecnico mediante assunzione di un'unità sostitutiva a tempo determinato. L'Amministrazione ha ritenuto, pertanto, prioritario il distacco c/o il Servizio Tecnico dell'istruttore amministrativo assegnato part-time (15 ore/sett.) al Comune di Almè e impiegato dal Servizio Affari Generali.

**SERVIZIO TECNICO**

Alla presa in carico, il Servizio Tecnico Comunale era suddiviso in:

- uffici Edilizia Privata, Urbanistica e Ambiente (con n. 1 addetto, specialista in attività tecniche Cat. D);
- uffici Servizi Civili (Servizio Idrico integrato: Acquedotti, Fognature e Depuratori; Illuminazione Pubblica; Distribuzione Gas Metano), Manutenzioni e Strade (con n. 1 addetto, istruttore tecnico Cat. C);
- ufficio Tutela del Paesaggio (con un collaboratore esterno part-time art. 7 c.6 D.Lgs. 165/2001);
- ufficio di Protezione Civile (con n. 1 addetto, collaboratore amministrativo);

A inizio mandato, in assenza di attribuzione di incarico di posizione organizzativa ad un dipendente assegnato all'ufficio, ai sensi degli artt. 21 comma 9 e 18 comma 3 lettera d) punto 4) del Regolamento Uffici e Servizi, le relative funzioni erano assunte dal segretario comunale; dal secondo semestre dell'anno 2021 il Sindaco ha nominato il nuovo specialista in attività tecniche cat. D quale responsabile del Servizio Tecnico. Dopo lunga assenza, solo nel 2025 è stato finalmente possibile sostituire l'unica figura amministrativa assegnata all'ufficio, inquadrandola in area istruttori. Sempre nel 2025 è stata attuata una progressione verticale dall'area tecnica degli istruttori all'area tecnica dei funzionari.

**SERVIZIO POLIZIA LOCALE**

La criticità nel corso del mandato è rappresentata da un non capillare controllo del territorio dovuto alla carenza di personale in organico e alla vastità dei due territori comunali in termini di superficie e di abitanti. Il Corpo di polizia locale dell'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè, istituito nell'anno 2003 con 8 dipendenti tra ufficiali e agenti, è andato, nel corso degli anni, ad assottigliarsi riducendosi, nell'anno 2016, a 5 unità tra agenti e ufficiali, 4 negli anni 2017 e 2018 (integrati da collaborazioni di agenti esterni) e 6 dal 01.05.2019; nonostante tutto l'ufficio si è prodigato affinché le attività richieste si svolgessero regolarmente, cercando di coprire, anche con progetti specifici e con la disponibilità del personale coinvolto, fasce orarie oltre l'orario ordinario con ore straordinarie (servizi serali e festivi).

**PARTE I – 2 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO**

I parametri deficitari sono 8 indicatori, definiti con periodicità triennale dal Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, che costituiscono il termometro della solidità finanziaria dell'Ente.

Sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli Enti Locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da un'apposita tabella da allegare al certificato sul rendiconto della gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2021

COMUNE DI ALME'		Prov.	BG
		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2025

COMUNE DI ALME'		Prov.	BG
		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
--	-----------------------------	--

**PARTE II – 1 ATTIVITÀ NORMATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO****1. Attività Normativa:**

Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo.  
Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

**ATTI DI GIUNTA COMUNALE**

NUMERO	DATA	OGGETTO	MOTIVAZIONE
13	19/02/2025	MODIFICA REGOLAMENTO INCENTIVI OBIETTIVI SETTORE ENTRATE.	Modifica
87	21/08/2024	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO PER LO SVOLGIMENTO DI FUNZIONI TECNICHE ART. 45 D.LGS. 36/2023 - AGGIORNAMENTO N. 1	Modifica
133	15/11/2023	NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO PER LO SVOLGIMENTO DI FUNZIONI TECNICHE	Istituzione
18	18/02/2022	REGOLAMENTO DI VIDEO SORVEGLIANZA CON IL SISTEMA FOTO-TRAPPOLE. DISPOSIZIONI ATTUATIVE	Istituzione
10	07/02/2022	MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO PER LO SVOLGIMENTO DI FUNZIONI TECNICHE	Modifica

**ATTI DI CONSIGLIO COMUNALE**

NUMERO	DATA	OGGETTO	MOTIVAZIONE
36	18/12/2025	APPROVAZIONE DELLE ALIQUOTE ADDIZIONALE COMUNALE ANNO 2026.	Modifica
34	18/12/2025	MODIFICA REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA	Modifica
31	18/12/2025	ESAME E ADOZIONE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 29 DELLA LEGGE REGIONALE 11 MARZO 2005, N. 12 E S.M.I., DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE	Adeguamento normativo
11	29/04/2025	MODIFICA REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI RATEIZZAZIONE DELLE ENTRATE COMUNALI DI NATURA TRIBUTARIA ED EXTRATRIBUTARIA	Adeguamento normativo
38	09/12/2024	APPROVAZIONE DELLE ALIQUOTE ADDIZIONALE COMUNALE ANNO 2025.	Modifica
32	04/11/2024	REGOLAMENTO DEL SERVIZIO DI VOLONTARIATO CIVICO INDIVIDUALE	Istituzione
27	14/10/2024	REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL GRUPPO COMUNALE DEI VOLONTARI DI PROTEZIONE CIVILE	Istituzione
21	25/07/2024	MODIFICHE E INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CONCESSIONE DI ORTI URBANI	Modifica
8	30/04/2024	AGGIORNAMENTO DEL "REGOLAMENTO COMUNALE ISCRIZIONE ALL'ALBO COMUNALE DELLE ASSOCIAZIONI" E DEL "REGOLAMENTO COMUNALE PER IL FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA DELLE ASSOCIAZIONI".	Modifica
4	04/04/2024	AGGIORNAMENTO DEL "REGOLAMENTO COMUNALE ISCRIZIONE ALL'ALBO COMUNALE DELLE ASSOCIAZIONI" E DEL "REGOLAMENTO COMUNALE PER IL FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA DELLE ASSOCIAZIONI".	Modifica
3	04/04/2024	MODIFICA REGOLAMENTO "DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF" PER L'ANNO 2024, PER AGGIORNAMENTO DEGLI SCAGLIONI DI REDDITO IRPEF LEGGE 216/2023	Adeguamento normativo
32	28/11/2023	APPROVAZIONE MODIFICA AL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA DELLE ASSOCIAZIONI.	Modifica

7	02/03/2023	INTEGRAZIONE AL "REGOLAMENTO COMUNALE PER L'USO DELLE SALE CIVICHE DI PROPRIETA' COMUNALE"	Integrazione
4	02/03/2023	APPROVAZIONE DELLE ALIQUOTE ADDIZIONALE COMUNALE ANNO 2023	Modifica
41	29/12/2022	MODIFICHE ED INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI TRIBUTATO PUNTUALE - TTP) IN CONFORMITA' ALLA DELIBERAZIONE ARERA N.15/2022	Adeguamento normativo
39	29/11/2022	MODIFICHE E INTEGRAZIONI AL "REGOLAMENTO COMUNALE PER L'USO DELLA SALA CIVICA E DELL'AUDITORIUM DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO"	Modifica
38	29/11/2022	MODIFICA REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI RATEIZZAZIONE DELLE ENTRATE COMUNALI DI NATURA TRIBUTARIA ED EXTRATRIBUTARIA.	Adeguamento normativo
7	07/02/2022	APPROVAZIONE MODIFICA A REGOLAMENTO COMUNALE RECANTE "DISPOSIZIONE IN MATERIA DI ADDIZIONALE COMUNALE I.R.PE.F"	Adeguamento normativo
6	07/02/2022	MODIFICA REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE E DEGLI SPAZI APPARTENENTI AL DEMANIO O AL PATRIMONIO INDISPONIBILE, DESTINATI A MERCATI REALIZZATI ANCHE IN STRUTTURE ATTREZZATE	Modifica
4	07/02/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO TASSA RIFIUTI TARI CON COMMISURAZIONE PUNTUALE	Istituzione
38	30/09/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI ABITATIVI TRANSITORI: FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE, CRITERI E PRIORITA' PER LA VALUTAZIONE DELLE DOMANDE DI ASSEGNAZIONE.	Istituzione
22	30/06/2021	REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL GRUPPO COMUNALE DEI VOLONTARI CIVICI E DI PROTEZIONE CIVILE.	Istituzione
20	30/06/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI)	Adeguamento normativo
16	31/05/2021	MODIFICAZIONI ED INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CONCESSIONE DEGLI ORTI URBANI, APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 10 DEL 19/02/2021.	Modifica
14	31/05/2021	REGOLAMENTO CONSULTA COMUNALE GIOVANILE.	Istituzione
10	19/02/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DEGLI ORTI URBANI	Istituzione
6	19/02/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (L.160/2019 ART. 1, COMMI DA 816 A 836)	Istituzione
5	19/02/2021	REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE E DEGLI SPAZI DESTINATI A MERCATI (LEGGE N.160/2019 ART.1 COMMA 837).	Istituzione
14	26/11/2020	REGOLAMENTO PER I RAPPORTI DI COLLABORAZIONE CON SINGOLI VOLONTARI PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' SOLIDARISTICHE. MODIFICA ART. 2 COMMA 1.	Istituzione
13	26/11/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE "PRIMO LEVI".	Istituzione
8	26/11/2020	MODIFICA REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI RATEIZZAZIONE DELLE ENTRATE COMUNALI DI NATURA TRIBUTARIA ED EXTRA TRIBUTARIA.	Modifica

## PARTE II - 2 - ATTIVITA' TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

### 2.1 Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento.

#### 2.1.1 ICI-IMU-TASI

Anno	Tributo	Aliquote
2020	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00
2021	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00
2022	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00
2023	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; D06 (Fabbricati e locali per esercizi sportivi (con fine di lucro)) 7,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00
2024	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; D06 (Fabbricati e locali per esercizi sportivi (con fine di lucro)) 7,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00
2025	Imposta municipale unica (IMU) su immobili diversi dalle abitazioni principali e su abitazioni principali di lusso	9,7 per mille, agevolazioni per i comodati gratuiti, le locazioni a canone concordato; esenzione per gli imbullonati e i beni merce; fabbricati categoria D05 (Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)) 10,60 per mille; D06 (Fabbricati e locali per esercizi sportivi (con fine di lucro)) 7,60 per mille; 6,00 per mille abitazioni principali di lusso con la detrazione di € 200,00

#### 2.1.1 RECUPERO ICI-IMU

È stata incrementata l'attività di accertamento svolta in materia di ICI, IMU e TASI, recupero che ha portato ad un incremento consolidato del gettito a partire già dall'anno 2017. È stato raggiunto l'obiettivo dell'amministrazione, in relazione al corposo lavoro di bonifica ed allineamento banca dati svolto dall'Ufficio Tributi, dell'invio del modello F24 precompilato ai contribuenti.

IMU	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Importo provvedimenti emessi	32.971,00 €	182.367,00 €	177.689,00 €	132.476,00 €	218.342,00	268.012,00
Riscossioni annuali (*)	213.348,46 €	130.806,31 €	141.586,55 €	66.822,48 €	185.527,77 €	284.083,11 €
Ravvedimenti operosi	66.562,55 €	70.638,02 €	41.164,79 €	58.303,22 €	37.699,17 €	77.649,44 €

(\*) Le riscossioni annuali comprendono anche i pagamenti dei provvedimenti emessi negli anni precedenti.

### 2.1.3 ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

L'imposta ha mantenuto aliquote e un gettito stabile dall'anno 2018 al 2021 approvate con la Delibera C.C. n.9 del 26/02/2018:

da	a	Aliquota dell'addizionale comunale (punto percentuale)
<i>Esenzione per redditi fino a euro 13.000,00</i>		
13.000,01	15.000,00	0,74%
15.000,01	28.000,00	0,75%
28.000,01	55.000,00	0,78%
55.000,01	75.000,00	0,79%
75.000,01	999.999,00	0,80%

Anno 2022 Delibera C.C. n. 7 del 07/02/2022 e Anno 2023 Delibera C.C. n. 4 del 02/03/2023:

Scaglioni di reddito I.R.PE.F. annuo	Aliquota dell'addizionale comunale (punto percentuale)
<i>Esenzione per redditi fino a euro 13.000,00</i>	
	0,74
<i>fino a € 15.000,00</i>	
<i>da € 15.000,01 e fino a € 28.000,00</i>	0,75
<i>da € 28.000,01 e fino a € 50.000,00</i>	0,78
<i>oltre € 50.000,01</i>	0,80

Anno 2024 Delibera C.C. n. 3 del 04/04/2024 e Anno 2025 Delibera C.C. n. 38 del 09/12/2024:

Scaglioni di reddito I.R.PE.F. annuo	Aliquota dell'addizionale comunale (punto percentuale)
<i>Esenzione per redditi fino a euro 13.000,00</i>	

<i>fino a € 15.000,00</i> [rectius: fino a 28.000,00 - v. infra sulla rettifica del refuso]	<i>0,74</i>
<i>da € 28.000,01</i> <i>e fino a € 50.000,00</i>	<i>0,78</i>
<i>oltre € 50.000,01</i>	<i>0,80</i>

Anno 2026 Delibera C.C. n. 36 del 18/12/2025:

<i>Scaglioni di reddito I.R.PE.F. annuo</i>	<i>Aliquota dell'addizionale comunale (punto percentuale)</i>
<i>Esenzione per redditi fino a euro 13.000,00</i>	
<i>fino a € 28.000,00</i>	<i>0,73</i>
<i>da € 28.000,01</i> <i>e fino a € 50.000,00</i>	<i>0,78</i>
<i>oltre € 50.000,01</i>	<i>0,80</i>

**2.1.4 Prelievi e Tariffe sui rifiuti (contabilizzati e applicati dall'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè cui è stata demandata la funzione):**

<b>Prelievi e Tariffe sui rifiuti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia di prelievo	<b>TARI</b>	<b>TARI</b>	<b>TARI TRIBUTATO PUNTUALE</b>	<b>TARI TRIBUTATO PUNTUALE</b>	<b>TARI TRIBUTATO PUNTUALE</b>	<b>TARI TRIBUTATO PUNTUALE</b>
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costi totali da Piano Economico Finanziario	532.285,53	550.000,00	530.000,00	530.000,00	530.000,00	563.020,01
Abitanti al 31/12	5.483	5.520	5.496	5.506	5.527	5.480
Costo del servizio pro capite	97,08	99,64	96,43	96,26	95,89	102,74

**PARTE II - 3 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO**

**3.1 Sistema ed esiti e controlli interni:**

*analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.*

Con il D.L. 10/10/2012 n. 174 convertito nella legge 213/2012 è stato rafforzato e ampliato il sistema dei controlli interni previsto per gli Enti Locali.

Con deliberazione n. 5 del 12/02/2013 il Consiglio Comunale ha approvato il regolamento per la disciplina del sistema dei controlli interni.

Il sistema dei controlli interni è uniformato con quello dell'Unione dei Comuni di cui il Comune fa parte, in quanto, come si è detto sopra, le funzioni "Organizzazione e personale", la funzione di "controllo interno" e le competenze del Nucleo di Valutazione sono trasferite all'Unione dei Comuni lombarda di Almè e Villa d'Almè.

Il sistema integrato dei controlli interni è articolato nelle seguenti tipologie di controllo:

- a) **controllo di regolarità amministrativa e contabile:** finalizzato a garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa, e la regolarità contabile degli atti dell'ente;
- b) **controllo di gestione:** finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- c) **controllo sugli equilibri di bilancio:** finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno.

Il **controllo di regolarità amministrativa** è finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'attività amministrativa attraverso il controllo sugli atti amministrativi e sulle proposte di atti amministrativi:

- **legittimità:** l'immunità degli atti da vizi o cause di nullità, che ne possano compromettere l'esistenza, la validità o l'efficacia;
- **regolarità:** l'adozione degli atti nel rispetto dei principi, delle disposizioni e delle regole generali che presiedono la gestione del procedimento amministrativo;
- **correttezza:** il rispetto delle regole e dei criteri che presiedono le tecniche di redazione degli atti amministrativi.

Il **controllo di regolarità amministrativa** nella fase preventiva sulle proposte di deliberazioni del Consiglio e della Giunta è esercitato dal **Responsabile del Servizio** titolare di posizione organizzativa attraverso il rilascio del **parere di regolarità tecnica** di cui all'articolo 49 del TUEL con il quale il medesimo garantisce la regolarità e la correttezza della proposta di deliberazione da adottare e del procedimento a questa presupposto.

Il controllo di regolarità amministrativa nella fase preventiva su ogni altro atto amministrativo è svolto da ciascun Responsabile del Servizio titolare di posizione organizzativa attraverso la stessa sottoscrizione dell'atto.

Il controllo di regolarità amministrativa, in fase concomitante all'attività del Consiglio e della Giunta, è svolto dal **Segretario Comunale** che esercita le funzioni di assistenza e collaborazione giuridico-amministrativa nei confronti degli organi dell'ente in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto ed ai regolamenti ed a tal fine partecipa, con funzioni consultive, referenti e di assistenza alle riunioni degli organi. Il Segretario Comunale partecipa alla fase istruttoria delle deliberazioni analizzando le relative proposte da iscriversi all'ordine del giorno rispettivamente della Giunta e del Consiglio Comunale all'uopo segnalando agli amministratori gli eventuali profili di illiceità del emanando atto.

Il controllo di regolarità amministrativa in fase successiva è svolto sotto la direzione e la responsabilità del Segretario Comunale.

Il **controllo contabile** è effettuato dal **Responsabile del Servizio Finanziario** ed è esercitato attraverso il rilascio del **parere di regolarità contabile** reso ai sensi dell'art. 49 del TUEL sulle proposte di deliberazione della Giunta e del Consiglio che comportino riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente, e del **visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria** apposto ai sensi dell'art. 153 del TUEL sulle determinazioni di impegno di spesa assunte dai Responsabili dei servizi. Per la disciplina di detta forma di controllo si fa rinvio al **Regolamento Comunale di contabilità**.

L'attività del **controllo di gestione** si svolge attraverso le seguenti fasi principali:

- a) **programmazione** tramite definizione degli obiettivi da individuarsi, a seguito di specifica proposta dei singoli **Responsabili di Servizio**, sulla base del Bilancio di previsione approvato e della Relazione previsionale e programmatica, da formalizzare all'interno del **Piano esecutivo di gestione**;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti sulla base dei report predisposti dai singoli servizi;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto agli obiettivi programmati al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa;
- d) referto dei risultati del **controllo di gestione** agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai **Responsabili dei servizi titolari di posizione organizzativa** affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili. Copia del referto sul funzionamento e sulle risultanze del controllo di gestione viene trasmesso alla **Corte dei Conti**.

Nel corso del mandato sono stati redatti i seguenti Referti:

- anno 2020 approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 79 del 05/08/2021 e trasmesso Corte Conti in data 12/08/2021;
- anno 2021 approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 104 del 26/09/2022 e trasmesso Corte Conti in data 03/10/2022;
- anno 2022 approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 100 del 18/09/2023 e trasmesso Corte Conti in data 29/09/2023;
- anno 2023 approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 93 del 28/08/2024 e trasmesso Corte Conti in data 10/09/2024;
- anno 2024 approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 102 del 12/08/2025 e trasmesso Corte Conti in data 14/08/2025;
- anno 2025 da redigere dopo approvazione Rendiconto 2025

Il **controllo sugli equilibri finanziari** è svolto sotto la direzione e il coordinamento del **Responsabile del Servizio Finanziario** e mediante la vigilanza dell'**Organo di revisione**, prevedendo il coinvolgimento attivo degli organi di governo, del **Segretario Comunale** e di tutti i **Responsabili di Servizio titolari di posizione organizzativa**, secondo le rispettive responsabilità.

Il controllo sugli equilibri finanziari è disciplinato nel **Regolamento Comunale di Contabilità** dell'ente, cui si fa rinvio, ed è svolto nel rispetto delle disposizioni dell'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, e delle norme che regolano il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, nonché delle norme di attuazione dell'articolo 81 della Costituzione.

Nell'esercizio di tali funzioni il **Responsabile del Servizio Finanziario** agisce in autonomia nei limiti di quanto disposto dai principi finanziari e contabili, dalle norme ordinamentali e dai vincoli di finanza pubblica.

Le suddette attività di controllo sono integrate dai controlli di competenza dell'**Organo di revisione contabile** e dal **Nucleo di Valutazione**, secondo la disciplina recata dal **Sistema di misurazione e di valutazione della performance** e dal **Regolamento sull'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi**.

#### Controlli connessi ad anticorruzione e trasparenza

Dal 2013 si è aggiunto lo strumento del Piano triennale di prevenzione della corruzione, comportante misure che intersecano le varie attività dell'ente e orientano i controlli anche in tale ottica. Si pensi in particolare alla mappatura di alcuni procedimenti, non tanto allo scopo di ricercare le patologie dell'azione amministrativa, ma per "accompagnare" la gestione, orientandola verso "buone prassi", mediante l'utilizzo di percorsi di "consapevolezza organizzativa" (specie laddove è necessario coordinare l'apporto endoprocedimentale di più servizi, come per il SUAP), utile in generale per superare la ripartizione delle competenze "per atti" (legata a mansionari e minuziose disposizioni regolamentari e figlia di un'organizzazione gerarchica) e approdare alla suddivisione dei compiti per processi funzionali con orientamento al risultato, che poi è il sistema di gestione delle situazioni complesse, in cui diversi centri di responsabilità collaborano a un risultato comune.

L'attuazione delle normative in materia di prevenzione della corruzione (l. 190/2012) e di trasparenza (D.Lgs. 33/2013) involve aspetti trasversali connessi sia al controllo di gestione sia alla valutazione dei responsabili di servizio titolari di posizione organizzativa sia al controllo di regolarità amministrativa e contabile. Tali aspetti risultano funzionali anche per la supervisione organizzativa delle azioni attuative della sopravvenuta disciplina in materia di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

In particolare, il piano triennale per la prevenzione della corruzione dell'Ente, approvato ed attuato a livello unitario per il Comuni dell'Unione e la stessa Unione,

- individua le attività a più elevato rischio di corruzione nell'Ente cui assicurare i "livelli essenziali" di controllo (fra cui in particolare gli appalti);
- valuta il rischio corruttivo conseguente alla mappatura dei procedimenti;
- individua misure di prevenzione specifiche per le attività valutate a rischio non basso, fra cui ad es. gli appalti sopra i 150mila euro per i quali sono previste le seguenti misure:
  - predisposizione collegiale e trasparente dei criteri di valutazione delle offerte.
  - esternalizzazione della fase di scelta del contraente avvalendosi della Provincia di Bergamo in qualità di Stazione Unica Appaltante
  - in caso di contratto di avvalimento (art. 89 D.Lgs. 36/2023) stipulato dalla ditta appaltatrice con una ditta ausiliaria per l'esecuzione di parte dei lavori o per la fornitura di specifiche tecnologie, richiedere informazioni aggiuntive e valutare eventuale segnalazione antiriciclaggio all'Unità di Informazione Finanziaria per l'Italia (**UIF**) istituita presso la Banca d'Italia qualora l'avvalimento non appaia corrispondere a criteri di logicità (ad es. per logistica) e/o qualora il soggetto cui è riferita l'operazione risieda o abbia sede in zona o territorio notoriamente considerato a rischio, in ragione dell'elevato grado di infiltrazione criminale, di economia sommersa o di degrado economico-istituzionale.

Fra i meccanismi di attuazione e controllo delle decisioni, idonei a prevenire il rischio di corruzione, il piano anticorruzione dell'Ente dà particolare rilevanza all'informativa e condivisione preventiva delle decisioni in sede di Comitato di Direzione. Per le decisioni in area critica comportanti l'esercizio di discrezionalità del funzionario preposto e/o l'emissione di pareri su deliberazioni degli Organi Politici, si ritiene che la condivisione in sede di Comitato di Direzione (riunione dei responsabili di servizio dell'Unione e dei Comuni dell'Unione coordinati dal segretario, prevista dal regolamento uffici e servizi e già normalmente attuata con cadenza mensile) in funzione consultiva sia un efficace

strumento di prevenzione del rischio corruttivo. Si tratta infatti di una modalità finalizzata all'individuazione della soluzione ottimale – in altre parole, di uno strumento calibrato in via principale sulla fisiologia della macchina amministrativa (a differenza, ad esempio, della rotazione, che è strumento calibrato su un'ipotetica patologia immanente del sistema) – che però ha vantaggi analoghi alla rotazione ed alla segmentazione (il procedimento non è più monopolio di un singolo funzionario) senza presentarne gli svantaggi (come non poter continuare ad assegnare ai funzionari più esperti i settori più delicati).

Dall'esercizio 2024 è prevista la ricognizione in sede di Comitato di Direzione anche degli affidamenti di valore appena inferiore alla soglia minima (150mila euro), delle varianti in corso d'opera che comportino incremento contrattuale intorno o superiore al 50% dell'importo iniziale dell'appalto, delle sospensioni che determinino un incremento dei termini superiore al 25% di quelli inizialmente previsti e delle varianti che comportino modifiche e/o variazioni di natura sostanziale anche se contenute nell'importo contrattuale, nonché dei subappalti autorizzati.

L'interconnessione tra anticorruzione e controllo di gestione avviene poi con riguardo alle seguenti attività sovrapponibili:

- monitoraggio dei termini, previsti dalla legge o dai regolamenti, per la conclusione dei procedimenti;
- monitoraggio dei rapporti tra l'Amministrazione e i soggetti "esterni";
- inserimento nel PEG dell'Unione e/o dei Comuni dell'Unione di obiettivi di *performance comportanti il rigoroso* rispetto dei doveri del codice di comportamento e verifiche periodiche sull'uso dei poteri disciplinari e che possono consistere:
  - nell'informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "*Amministrazione trasparente*";
  - nella realizzazione dell'integrazione tra il sistema di monitoraggio delle misure anticorruzione e i sistemi di controllo interno;
  - nell'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza tra i dipendenti.

#### Controllo strategico:

È attività di controllo strategico quella svolta dal Consiglio comunale ogni anno in sede di esame del Rendiconto ed in sede di ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e verifica degli equilibri generali di bilancio effettuata entro il 31 luglio. Può essere indicata quale attività di controllo strategico anche l'esame ed approvazione, da parte del Consiglio Comunale, della Relazione annuale di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, in attuazione dell'art. 30 del d.lgs. 201/2022. Ad ogni buon conto, il controllo strategico è obbligatorio unicamente negli enti locali con popolazione superiore a 15mila abitanti. Pertanto, non sono state previste misure organizzative ulteriori rispetto alle attività già svolte sopra indicate.

### **3.1.1 Controllo di gestione:**

*Di seguito si indicano i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai diversi Con deliberazioni n. 20 del 24/05/2012 e n. 19 del 23/05/2013 il Consiglio Comunale ha trasferito all'Unione dei Comuni di Almè e Villa d'Almè le funzioni "Organizzazione e personale" e le competenze del nucleo di valutazione. Pertanto, il Nucleo di valutazione esprime un unico documento unitario di valutazione del raggiungimento degli obiettivi gestionali e della performance organizzativa per tutti i responsabili dei servizi dell'Unione e dei Comuni dell'Unione. Durante il mandato, per ciascuno degli esercizi 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 il Nucleo di valutazione ha attestato un grado di realizzazione complessivo finale superiore al 80 % per ciascun servizio e dato atto "che gli obiettivi di gestione sono stati sostanzialmente raggiunti, non emergendo particolari criticità nell'andamento della gestione imputabili ai Responsabili dei servizi – tenuto anche conto che il mancato pieno raggiungimento di alcuni obiettivi deve ritenersi compensato dal perseguimento di nuovi e ulteriori obiettivi di fatto assegnati in corso di esercizio dagli Amministratori di riferimento ancorché non formalizzati con provvedimenti ad hoc della Giunta" (cfr. delibere della Giunta dell'Unione n. 9 del 21/05/2020, n. 15 del 29/06/2021, n. 24 del 14/07/2022, n. 19 del 31/07/2023, n.1 del 10/03/2025 di presa d'atto dei verbali del nucleo di valutazione).*

#### **3.1.1.1 PERSONALE**

Il programma di mandato, sin dalla sua stesura in campagna elettorale, è stato orientato alla qualità della vita ed ai servizi per i cittadini ed agli interventi per la qualificazione del territorio, per cui non vi si rinvengono obiettivi specificamente formulati per il personale; la declinazione degli obiettivi al personale è invece avvenuta annualmente, con l'assegnazione degli obiettivi gestionali nel Piano Esecutivo di Gestione e/o nel Piano Integrato di attività e Organizzazione che, nei Comuni, comprendono anche il piano delle performances). In coerenza con l'attribuzione all'Unione delle attività connesse alla funzione "Organizzazione e gestione del personale" (nonché del Servizio di controllo interno), dal 2015 le Amministrazioni unificano in un unico prospetto gli obiettivi assegnati dall'Unione e dai singoli Comuni ai dipendenti che cumulano la posizione organizzativa di responsabile di uno o più servizi in Unione e di uno o più servizi nei Comuni dell'Unione, con conseguente valutazione unica complessiva.

### 3.1.1.2 LAVORI PUBBLICI/SPESE INVESTIMENTO

Di seguito si indicano le spese di investimento attivate nel periodo considerato, distintamente per anno (non sono indicate le spese realizzate all'interno dell'Unione dei comuni, tra le quali agli investimenti al cimitero e alla videosorveglianza)

SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2020	IMPORTO	IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato
BENI MOBILI MACCHINE ATTREZZATURE TEC.SCIENT.UFF.SEGRETERIA	3.040,14 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO COMUNALE	3.973,54 €	5.980,44 €
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO (FINANZIAMENTO CON CONTRIBUTO STATALE)	4.513,60 €	
INCARICO PER REDAZIONE VARIANTI AGLI STRUMENTI URBANISTICI	3.476,51 €	15.052,00 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER AGGIORNAMENTO PIANO DI EMERGENZA COMUNALE	- €	8.540,00 €
TRASFERIMENTI UNIONE PER ARREDI ED ATTREZZATURE	27.500,00 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	9.889,61 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI SC.ELEMENTARI	7.387,84 €	
EFFICIENTAMENTO EDIFICIO SCOLASTICO SCUOLE ELEMENTARI	136,88 €	
ISTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO SCUOLA PRIMARIA	2.496,97 €	6.285,81 €
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	9.895,42 €	
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	- €	631,96 €
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI	2.500,00 €	
BIBLIOTECA - ACQUISTO BENI PER BIBLIOTECA	6.268,48 €	443,42 €
LUOGHI DI CULTO - CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO LUOGHI DI CULTO	2.500,00 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	- €	6.153,68 €
CENTRO SPORTIVO - SISTEMAZIONE STRAORDINARIA (FINANZIATA AVANZO AMMINISTRAZIONE)	42.383,36 €	
CENTRO SPORTIVO - CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI C/O CENTRO SPORTIVO	18.232,90 €	16.234,49 €
CENTRO SPORTIVO - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (FINANZIATO CON CONTRIBUTO STATALE)	62.232,39 €	3.767,61 €
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI	5.289,80 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI PIAZZA LEMINE	6.217,08 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI PIAZZA LEMINE	13.799,74 €	
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI	3.793,10 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCHI ED AREE VERDI SPESE TECNICHE PROGETTI FINANZIATI GAL	12.133,12 €	3.600,00 €
VERDE PUBBLICO - PROGETTO ALME' ALL'APERTO - AREE VERDI PER TUTTI (FINANZIAMENTO GAL)	2.648,20 €	101.089,48 €
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO MONTE TADDEO (FINANZIAMENTO GAL)	3.408,60 €	97.120,52 €
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE	85.545,16 €	11.898,16 €
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME'	15.000,00 €	
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	248.000,00 €	
ATTREZZATURE PER RIQUALIFICAZIONE SPAZI COMUNALI EDIFICIO PIAZZA LEMINE	15.259,64 €	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>617.522,08 €</b>	<b>276.797,57 €</b>

SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2021	IMPORTO	IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato
BENI MOBILI MACCHINE ATTREZZATURE TEC.SCIENT.UFF.SEGRETERIA	785,14 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	6.688,04 €	
INCARICO PER REDAZIONE VARIANTI AGLI STRUMENTI URBANISTICI	15.052,00 €	
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI	14.910,47 €	97.443,68 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI	8.540,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER REALIZZAZIONE SITO INTERNET	5.000,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	5.000,00 €	
ACQUISTO MEZZI TRASPORTO A SERVIZIO UFFICI COMUNALI	32.803,60 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	6.038,35 €	
SCUOLA PRIMARIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	-	32.554,40 €
SCUOLA MEDIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO -		32.554,40 €
INSTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO SCUOLA PRIMARIA	6.285,81 €	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	4.500,58 €	13.997,06 €
SCUOLA PRIMARIA - MESSA IN SICUREZZA LOCALI ED IMPIANTI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (CONTRIBUTO STATALE 2021 art. 1, commi 29-37 L.160/2019)	70.000,00 €	
SCUOLA PRIMARIA - RIQUALIFICAZIONE LOCALI PIANO SEMINTERRATO (AVANZO AMMINISTRAZIONE 2020)	11.868,00 €	6.832,00 €
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	2.059,36 €	
BIBLIOTECA - ACQUISTO BENI PER BIBLIOTECA	443,42 €	
COVID-19 BIBLIOTECA - ACQUISTO STRUTTURE PER DISTANZIAMENTO SOCIALE	27.191,36 €	
COVID-19 BIBLIOTECA - ACQUISTO BENI PER BIBLIOTECA (TERMO SCANNER)	793,00 €	
BIBLIOTECA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	-	15.135,00 €
LUOGHI DI CULTO - CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO LUOGHI DI CULTO	5.000,00 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.824,68 €	
CENTRO SPORTIVO - CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI C/O CENTRO SPORTIVO	32.338,49 €	
CENTRO SPORTIVO - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (FINANZIATO CON CONTRIBUTO STATALE)	3.767,61 €	
RESTITUZIONE DI CONTRIBUTI DI URBANIZZAZIONE	1.082,52 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI	378,20 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	7.832,40 €	783,24 €
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI	6.408,66 €	3.053,40 €
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCHI ED AREE VERDI	-	

VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCHI ED AREE VERDI SPESE TECNICHE PROGETTI FINANZIATI GAL	1.952,00 €	
VERDE PUBBLICO - PROGETTO ALME' ALL'APERTO-AREEVERDI PER TUTTI (FINANZIAMENTO GAL)	101.089,56 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO MONTE TADDEO (FINANZIAMENTO GAL)	96.850,39 €	
TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME"	202.699,60 €	202.700,00 €
ACQUISTO NUOVO AUTOCARRO AL SERVIZIO DELL'OPERATORE ECOLOGICO	38.051,60 €	
CICLOVIE - VALORIZZAZIONE PISTA CICLABILE DEL BREMBO	2.737,68 €	6.635,88 €
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE	4.491,94 €	
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME'	25.000,00 €	
VIABILITA' - ACQUISTO ARREDO URBANO	1.382,00 €	
ACQUISTO MEZZI TRASPORTO PER GESTIONE TERRITORIO E PROTEZIONE CIVILE	36.400,00 €	
COVID 19 - CONTRIBUTO STRAORDINARIO AD ASSOCIAZIONE FILO DIRETTO	10.000,00 €	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>802.246,46 €</b>	<b>411.689,06 €</b>

<b>SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2022</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato</b>
BENI MOBILI MACCHINE ATTREZZATURE TEC.SCIENT.UFF.SEGRETERIA	4.270,00 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	9.589,20 €	
DIGITALIZZAZIONE E GEOREFERENZIAZIONE ARCHIVIO UFFICIO TECNICO	- €	152.914,16 €
FPV MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	3.599,00 €	12.608,70 €
SPESE TECNICHE LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - IMPIANTO FOTOVOLTAICO E SOSTITUZIONE IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE INTERNA (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		9.415,35 €
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - IMPIANTO FOTOVOLTAICO E SOSTITUZIONE IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE INTERNA (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		140.000,00 €
SPESE TECNICHE LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - INSTALLAZIONE DI SOLUZIONI IMPIANTISTICHE INNOVATIVE PER LA RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		8.742,03 €
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - INSTALLAZIONE DI SOLUZIONI IMPIANTISTICHE INNOVATIVE PER LA RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		123.000,00 €
SPESE TECNICHE LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA		8.710,80 €

REGIONE LOMBARDIA - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'INVOLUCRO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'INVOLUCRO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)		117.000,00 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI	15.666,94 €	81.776,74 €
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	4.000,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	6.000,00 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	- €	
SCUOLA PRIMARIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	38.283,60 €	2.049,60 €
SCUOLA MEDIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	2.049,60 €	30.504,80 €
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	15.044,46 €	
SCUOLA PRIMARIA - MESSA IN SICUREZZA LOCALI ED IMPIANTI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (CONTRIBUTO STATALE 2021 art. 1, commi 29-37 L.160/2019)	64.000,00 €	
SCUOLA PRIMARIA - RIQUALIFICAZIONE LOCALI PIANO SEMINTERRATO	55.758,57 €	1.055,74 €
SCUOLA PRIMARIA - VULNERABILITA' SISMICA DELL'IMMOBILE	- €	23.100,00 €
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	15.402,50 €	237,90 €
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI	9.000,00 €	
BIBLIOTECA - ACQUISTO BENI PER BIBLIOTECA		5.346,04 €
BIBLIOTECA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	915,00 €	14.220,00 €
COVID-19 BIBLIOTECA - ACQUISTO STRUTTURE PER DISTANZIAMENTO SOCIALE	4.880,00 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	9.339,28 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI	8.222,36 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PIAZZA LEMINE	976,00 €	
EDIFICIO PIAZZA LEMINE N. 5 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	2.455,40 €	49.544,60 €
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	783,24 €	
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI	3.773,20 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO CASTELVAGLIETTI (AVANZO + CONTR. G.A.L. REGIONE LOMBARDIA)		75.529,97 €
TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME'"	- €	202.700,00 €
CICLOVIE - VALORIZZAZIONE PISTA CICLABILE DEL BREMBO	135.183,37 €	9.078,95 €
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE	8.044,66 €	
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE (CONTRIBUTO STRAORDINARIO STATALE ART.1 c.407 L.30 12 2021 n.234)	25.000,00 €	
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME'	15.000,00 €	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>457.236,38 €</b>	<b>1.067.535,38 €</b>

SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2023	IMPORTO	IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato
MANUTENZIONE STRAORDINARIA TORRIONE	3.000,00 €	
DIGITALIZZAZIONE E GEOREFERENZIAZIONE ARCHIVIO UFFICIO TECNICO	152.914,16 €	50.727,60 €
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	16.232,41 €	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - IMPIANTO FOTOVOLTAICO E SOSTITUZIONE IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE INTERNA (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	- €	149.415,35 €
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - INSTALLAZIONE DI SOLUZIONI IMPIANTISTICHE INNOVATIVE PER LA RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	- €	131.742,03 €
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'INVOLUCRO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	- €	125.710,80 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI	47.457,23 €	34.319,51 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER AGGIORNAMENTO PIANO DI EMERGENZA COMUNALE	5.734,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	4.000,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	6.000,00 €	
PNRR M1 C1 INV1.4 CUPD91F22000350006 SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE	40.870,00 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	- €	
SCUOLA PRIMARIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	16.816,40 €	
SCUOLA MEDIA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	53.050,40 €	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	9.287,50 €	
SCUOLA PRIMARIA - RIQUALIFICAZIONE LOCALI PIANO SEMINTERRATO (AVANZO VINCOLATO OOUU 2021)	1.055,74 €	
SCUOLA PRIMARIA - VULNERABILITA' SISMICA DELL'IMMOBILE	23.100,00 €	
PNRR M2 C4 INV2.2 CUP D91I23000040001 SCUOLA PRIMARIA - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (CONTRIBUTO STATALE 2023 art. 1, commi 29-37 L.160/2019)	70.000,00 €	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (AVANZO 2022)	6.161,00 €	
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	237,90 €	
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI	5.904,00 €	
BIBLIOTECA - ACQUISTO BENI PER BIBLIOTECA	5.346,04 €	
BIBLIOTECA - INSTALLAZIONE SISTEMA DI ACCUMULO	24.285,00 €	

LUOGHI DI CULTO - CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO LUOGHI DI CULTO	5.000,00 €	
CONTRIBUTO ALLA PARROCCHIA PER NUOVO OROLOGIO TORRE CAMPANARIA (AVANZO LIBERO 2022)	9.900,00 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.892,20 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA 3 LOTTO	- €	
CENTRO SPORTIVO - CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI C/O CENTRO SPORTIVO	15.250,00 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI	1.061,40 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PIAZZA LEMINE	1.805,60 €	
EDIFICIO PIAZZA LEMINE N. 5 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	119.006,51 €	
EDIFICIO VIA BORGHETTO - LAVORI DI RICORRITURA MANTO DI COPERTURA	- €	6.990,60 €
EDIFICIO PIAZZA LEMINE- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	16.043,00 €	549,00 €
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	3.443,00 €	
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI	3.294,00 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO CASTELVAGLIETTI (AVANZO + CONTR. G.A.L. REGIONE LOMBARDIA)	76.719,48 €	6.251,75 €
VERDE PUBBLICO -ACQUISIZIONE A TITOLO ONEROSO DI TERRENI IN VIA DEI SENTIERI (avanzo libero 2022)	- €	12.990,00 €
TRS. UNIONE DEI COMUNI PER INTERVENTI STRAORDINARI PRESSO CENTRO DI RACCOLTA	5.801,10 €	14.698,90 €
TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME"	- €	202.700,00 €
CICLOVIE - VALORIZZAZIONE PISTA CICLABILE DEL BREMBO	5.226,76 €	
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE	8.921,98 €	
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE (CONTRIBUTO STRAORDINARIO STATALE ART.1 c.407 L.30 12 2021 n.234)	12.500,00 €	
STRADE - OPERE DI URBANIZZAZIONE A COMPUTO LOTIZZAZIONI	21.750,45 €	
ACCESSIBILITA' DOLCE E NUOVO PARCHEGGIO PER LA FRUIZIONE DEL CENTRO SPORTIVO E DEL POLO SCOLASTICO COMUNALE	19.693,63 €	
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME'	20.000,00 €	
VIABILITA' - ACQUISTO ARREDO URBANO	1.532,76 €	
CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALLA PARROCCHIA PER LAVORI DI ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI ASILO NIDO (AVANZO LIBERO 2022)	100.000,00 €	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>943.293,65 €</b>	<b>736.095,54 €</b>

SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2024	IMPORTO	IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato
ACQUISTO SISTEMI DI DIGITAL SIGNAGE DA COLLOCARE SUL TERRITORIO COMUNALE	- €	28.995,74 €
ACQUISTO EROGATORE ACQUA E DISPENSER BICCHIERI PRESSO MUNICIPIO (finanziato avanzo disponibile)	2.064,24 €	
DIGITALIZZAZIONE E GEOREFERENZIAZIONE ARCHIVIO UFFICIO TECNICO	50.727,60 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO (finaz. Costo Costruzione)	1.201,76 €	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - INSTALLAZIONE DI SOLUZIONI IMPIANTISTICHE INNOVATIVE PER LA RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	8.742,03 €	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ BANDO RI-GENERA REGIONE LOMBARDIA - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'INVOLUCRO (AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO ANNO 2021)	5.636,40 €	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ - VERIFICHE SISMICHE MUNICIPIO	29.768,20 €	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ - VERIFICHE SISMICHE MUNICIPIO (finanziate da Bim)	5.636,40 €	9.472,08 €
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI ( (finaz. Costo Costruzione)	20.303,78 €	14.015,73 €
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	10.000,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI HARDWARE DESTINATI UFFICIO TECNICO (finanziato avanzo libero)	8.000,00 €	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER PIANO TRANSIZIONE DIGITALE - ECONOMIE BANDO PNRR SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE	85.234,00 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME'	38.825,63 €	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME' (avanzo disponibile)	27.000,00 €	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI (finaz. Costo Costruzione)	2.307,69 €	
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI (finaz. Costo Costruzione)	1.952,61 €	
PNRR M2 C4 INV2.2 CUP:D91I23000040001 SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (CONTRIBUTO STATALE 2023 art. 1, commi 29-37 L.160/2019)	69.503,73 €	
SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA TENSOSTRUTTURA (avanzo vincolato)	- €	110.483,81 €
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI (finaz. Avanzo disponibile)	41.412,80 €	15.332,71 €

SCUOLA PRIMARIA - riconoscimento spese straordinarie alloggio ex custode (finaz. Ntrate non ricorrenti)	1.500,00 €	
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI (finanziamento Avanzo Libero)	11.000,00 €	
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI (finanziamento avanzo corrente)	1.500,00 €	
MANUTEN. STRAORDINARIA BIBLIOTECA COMUNALE (finaz. Costo Costruzione)	705,40 €	
LUOGHI DI CULTO - CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO LUOGHI DI CULTO (finaz. Costo Costruzione)	5.000,00 €	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA 3 LOTTO	3.810,79 €	
CENTRO SPORTIVO - CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI C/O CENTRO SPORTIVO (finaz. Avanzo libero)	58.950,00 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI (finaz. Costo Costruzione)	1.499,38 €	
EDIFICIO VIA BORGHETTO - LAVORI DI RICORRITURA MANTO DI COPERTURA	6.990,60 €	
EDIFICIO PIAZZA LEMINE- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	549,00 €	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI finaz. Costo Costruzione)	7.137,00 €	
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI finaz. Costo Costruzione)	4.961,55 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCHI ED AREE VERDI	5.233,80 €	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO CASTELVAGLIETTI (AVANZO + CONTR. G.A.L. REGIONE LOMBARDIA)	134.328,10 €	33.893,68 €
VERDE PUBBLICO -ACQUISIZIONE A TITOLO ONEROSO DI TERRENI IN VIA DEI SENTIERI (avanzo libero 2022)	12.990,00 €	
TRS. UNIONE DEI COMUNI PER INTERVENTI STRAORDINARI PRESSO CENTRO DI RACCOLTA (finaz. Costo Costruzione)	14.698,90 €	
TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME"	202.699,60 €	
F.P.V. TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME"	- €	152.025,00 €
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE	1.094,16 €	
STRADE - OBBLIGHI ADDIZIONALI IN ATTUAZIONE - PIANO ATTUATIVO AMBITO TRASFORMAZIONE AT1	195.545,52 €	
ACCESSIBILITA' DOLCE E NUOVO PARCHEGGIO PER LA FRUIZIONE DEL CENTRO SPORTIVO E DEL POLO SCOLASTICO COMUNALE	17.383,49 €	
F.P.V. ACCESSIBILITA' DOLCE E NUOVO PARCHEGGIO PER LA FRUIZIONE DEL CENTRO SPORTIVO E DEL POLO SCOLASTICO COMUNALE		210.422,88 €
F.P.V. OPERE ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI BERGAMO (finaz. AVANZO VINCOLATO DA LEGGE-10% COSTO COSTRUZIONE+CONTR. B.I.M.)	- €	122.000,00 €
F.P.V. TRASFERIMENTO ALLA PROVINCIA PER REALIZZAZIONE ROTATORIA LUNGO LA S.P. 470 (finaz. AVANZO INVESTIMENTI)		350.000,00 €
ILLUMINAZIONE PUBBLICA - TRASFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME' (finaz. Avanzo Amministrazione)	45.000,00 €	

CIMITERO - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI ALL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME' (finaz. Costo Costruzione)	11.000,00 €	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>1.151.894,16 €</b>	<b>1.046.641,63 €</b>

SPESE CONTO CAPITALE ESERCIZIO 2025	IMPORTO	IMPORTO Fondo Pluriennale Vincolato
ACQUISTO SISTEMI DI DIGITAL SIGNAGE DA COLLOCARE SUL TERRITORIO COMUNALE	28.995,74	
BENI MOBILI MACCHINE ATTREZZATURE TEC.SCIENT.UFF.SEGRETERIA	884,50	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	1.743,75	
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUNICIPIO DI ALMÈ - VERIFICHE SISMICHE MUNICIPIO (finanziate da Bim)	9.472,08	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO (finaz. Avanzo Economico)	7.100,40	
INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI PER VARIAZIONE AGLI STRUMENTI URBANISTICI	14.015,73	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER SISTEMI INFORMATICI	10.000,00	
TRASFERIMENTI C/CAPITALE IN UNIONE PER PIANO TRANSIZIONE DIGITALE - ECONOMIE BANDO PNRR "ABILITAZIONI AL CLOUD"	110.811,92	
TRASFERIMENTI CAPITALI AL SERVIZIO POLIZIA DELL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME' PER TELECAMERE LAVORI TEB (avanzo libero)	-	119.840,79
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	6.710,00	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI (finaz. Avanzo disponibile)	15.332,71	
SCUOLA PRIMARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (finan. Avanzo disponibile)	6.610,57	
SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ED IMPIANTI	1.522,56	
SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA TENSOSTRUTTURA (avanzo vincolato)	189.931,96	
SCUOLE - TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI	5.000,00	

TRASFERIMENTI A ISTITUTO COMPRENSIVO PER ACQUISTO BENI DUREVOLI (finanziamento Entrate non ricorrenti)	15.867,00	
MANUTEN. STRAORDINARIA BIBLIOTECA COMUNALE	2.313,83	
ACQUISTO TAVOLI E PANCHE PER INIZIATIVE DI CARATTERE RICREATIVO CULTURALE E SPORTIVO (Avanzo Economico)	18.400,77	
LUOGHI DI CULTO - CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO LUOGHI DI CULTO	13.400,00	
CENTRO SPORTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.165,10	
CENTRO SPORTIVO - CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI C/O CENTRO SPORTIVO (finanziamento costo costruzione)	12.627,00	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI COMUNALI	7.330,14	
ACQUISTO ATTREZZATURA PER PARCHI E GIARDINI	2.455,60	
VERDE PUBBLICO - RIQUALIFICAZIONE PARCO PUBBLICO CASTELVAGLIETTI (AVANZO + CONTR. G.A.L. REGIONE LOMBARDIA)	33.893,68	
TRS. UNIONE DEI COMUNI PER INTERVENTI STRAORDINARI PRESSO CENTRO DI RACCOLTA (finaz. Bim + avanzo vincolato Ente)	73.000,00	219.000,00
TRS. UNIONE DEI COMUNI PER INTERVENTI STRAORDINARI PRESSO CENTRO DI RACCOLTA QUOTA CARICO DI DEL COMUNE DI PALADINA (finaz.avanzo disponibile)	11.567,10	35.432,90
TRASFERIMENTO COMUNE DI BERGAMO PER REALIZZAZIONE "LINEA TRANVIARIA T2 DELLA VALLE BREMBANA, BERGAMO-VILLA D'ALME"	405.399,20	50.675,00
CICLOVIE - RIQUALIFICAZIONE TRATTO PISTA CICLABILE (finanziata con contr. Distretto Commercio + avanzo Economico)	51.458,70	
STRADE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ASFALTATURE (Av. Vinc.abbatt+av.Investimenti+Av disponibile + Av. Economico)	-	635.000,00
ACCESSIBILITA' DOLCE E NUOVO PARCHEGGIO PER LA FRUIZIONE DEL CENTRO SPORTIVO E DEL POLO SCOLASTICO COMUNALE	645.492,72	
ACCESSIBILITA' DOLCE E NUOVO PARCHEGGIO PER LA FRUIZIONE DEL CENTRO SPORTIVO E DEL POLO SCOLASTICO COMUNALE INDENNITA' ESPROPRIO (finanziato avanzo economico)	1.800,00	
OBBLIGHI ADDIZIONALI RELIZZAZIONE OPERE - ASFALTATURE PRIMO LOTTO (MC DONALD'S)	357.851,42	
OPERE ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	6.423,65	
OPERE ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI BERGAMO (finaz. AVANZO VINCOLATO DA LEGGE-10% COSTO COSTRUZIONE)	-	122.000,00
TRASFERIMENTO ALLA PROVINCIA PER REALIZZAZIONE ROTATORIA LUNGO LA S.P. 470 (finaz. AVANZO INVESTIMENTI)	-	450.000,00
VIABILITA' - ACQUISTO ARREDO URBANO		

	-	
CONTRIBUTO ALLA SCUOLA MATERNA PER LAVORI STRAORDINARI (AVANZO DISPONIBILE 2025)	29.918,06	
CIMITERO - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI ALL'UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA ALME' E VILLA D'ALME	5.000,00	
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.103.495,89</b>	<b>1.631.948,69</b>

### 3.1.1.3 GESTIONE DEL TERRITORIO

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 112 del 03/11/2017 l'Amministrazione ha dato formale avvio al procedimento di Variante per l'aggiornamento del Documento di Piano e della variante minima al Piano delle Regole e al Piano dei Servizi del Piano di Governo del Territorio (PGT), per gli adeguamenti conseguenti al Documento di Piano e formale avvio del procedimento per la verifica di esclusione della Valutazione Ambientale Strategica (V.A.S.) ai sensi degli articoli 4 e 13 della legge Regione Lombardia 11 marzo 2005, n. 12 e s.m.i., definendo i seguenti obiettivi di governo del territorio e le seguenti linee-guida per la predisposizione della variante:

- mantenere la possibilità di attivazione dei piani attuativi secondo quanto consentito dalla L.R. 31/2014 come modif. dalla L.R.16/2017, nella misura in cui permanga un effettivo interesse attuale;
- ridurre il consumo di suolo con recupero del suolo edificato;
- aggiornare la sostenibilità economica degli interventi; incentivare la realizzazione di un sistema continuo di aree verdi interne all'abitato;
- riqualificare i parchi pubblici per renderli più fruibili anche con attrezzature ludico-sportive;
- aggiornare la componente sismica dello studio geologico a supporto del PGT;
- aggiornare gli aspetti idrogeologici, in relazione alle nuove norme di settore;

Dopo la parentesi commissariale, l'Amministrazione ha dato prosecuzione all'istruttoria della variante al PGT, estendendola a variante generale da implementare con l'adeguamento alle normative ed agli strumenti urbanistici sovracomunali sopravvenuti.

Con deliberazione n. 71 del 30/07/2021 la Giunta Comunale ha dato avvio al procedimento di redazione della Revisione del Piano di Governo del Territorio (P.G.T.) vigente (Documento di Piano – Piano delle Regole – Piano dei Servizi), finalizzata a:

- adeguamento delle previsioni di Piano in conformità agli strumenti urbanistici sovracomunali sopravvenuti: Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP), Piano Territoriale Regionale (PTR) e Piano Territoriale di Coordinamento del Parco dei Colli di Bergamo (PTC Parco);
- revisione delle previsioni relative agli ambiti di Trasformazione del Documento di Piano, con particolare riferimento ai criteri di compensazione (standard di qualità) previsti;
- verifica sul dimensionamento del Piano in relazione alla normativa su consumo di suolo;
- revisione del Piano dei Servizi in relazione alle mutate condizioni della finanza locale onde dare fattiva attuazione ad interventi ritenuti prioritari;
- studio del traffico e della mobilità alla scala comunale, che potrà essere utilizzato come documento di inquadramento delle problematiche di settore e della corrispondente identificazione degli interventi, oltre al normale processo di programmazione dei lavori pubblici e quale base per l'organizzazione della circolazione e della sosta, attraverso interventi di riassetto dei nodi e delle strade, per all'adeguamento alla rete del trasporto pubblico con particolare riguardo alla futura ferrovia della val Brembana, per l'assetto ed il potenziamento della mobilità ciclopedonale;
- definizione della Rete Ecologica Comunale;
- modifiche alle previsioni del Piano delle Regole e del Piano dei Servizi per risolvere alcune criticità puntuali rilevate ed alla modifica della relativa normativa, onde rendere congruenti fra di loro alcune previsioni;
- aggiornamento dei criteri ed indirizzi per la definizione della componente geologica, idrogeologica e sismica del PGT, in relazione alle nuove norme di settore ed in attuazione dell'art. 57, comma 1, della L.R. 11.03.2005, n. 12;
- aggiornamento delle aree a diversa pericolosità idraulica ai sensi del Piano di gestione del Rischio Alluvioni (PGRA) in coerenza col principio di invarianza idraulica e idrologica, nel rispetto del Regolamento Regionale n.7 del 23 novembre 2017 aggiornato con R.R. 8 del 19 aprile 2019;
- incentivazione alla rigenerazione urbana e territoriale, nonché per il recupero del patrimonio edilizio esistente;

Con la stessa Deliberazione G.C. n. 71 del 30/07/2021, la Giunta Comunale ha avviato altresì, con le modalità previste dall'art. 4 della stessa Legge regionale e dalle ulteriori disposizioni statali e regionali vigenti, la procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS).

Ai fini della determinazione delle scelte urbanistiche, anche per la tutela degli interessi diffusi, è stato definito il termine del 30-11-2021 per la presentazione di suggerimenti e proposte.

Con le Determinazioni sotto riportate del Servizio Tecnico sono stati affidati gli incarichi per le componenti progettuali a supporto della revisione del PGT e della Valutazione Ambientale Strategica:

- N. 297 del 03-12-2021, revisione generale del PGT e delle connesse procedure di VAS, Arch. Chiarolini;
- N. 226 del 12-10-2021 e n. 378 del 27-12-2021, studio sul traffico comunale, Ing. Percudani Massimo;
- N. 304 del 07-12-2021, analisi agroforestali e paesaggistiche a supporto del PGT, Dott. D'Adda Stefano;
- N. 361 del 21-12-2021, adeguamento dello studio geologico comunale, redazione del documento di gestione del rischio idraulico e della carta PAI-PGRA, Soc. Hattusas srl.

In data in 15-12-2022, presso la Sala Civica del Comune di Almè, si è svolta (come previsto dalla procedura di valutazione ambientale strategica - VAS) la conferenza preliminare per la valutazione del documento di scoping redatto dagli urbanisti incaricati. In occasione della sopraccitata conferenza sono pervenuti i pareri di competenza da parte di ATS, Provincia, Soprintendenza, Uniacque e Arpa. In data 23-12-2023 è stato redatto e trasmesso ai soggetti interessati il verbale della prima conferenza di valutazione.

In data 27/02/2024 si è svolta presso la sala Civica la 2° conferenza di VAS.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 15 del 16/05/2024 è stata adottata la Revisione Generale del Piano di Governo del Territorio.

La Revisione Generale del Piano di Governo del Territorio è stata approvata con D.C.C. n. 41 del 09/12/2024, e successiva delibera integrativa n. 2 del 19/02/2025, ed è divenuta esecutiva con la pubblicazione sul BURL in data 21/05/2025.

Con Delibera n. 76 del 11/06/2025 la Giunta Comunale ha accertato la conformità dei documenti aggiornati.

Nell'anno 2024 sono stati affidati gli incarichi professionali (complementari e conseguenti all'approvazione della Revisione Generale del PGT):

Redazione del regolamento edilizio Comunale;

Redazione del Piano acustico Comunale;

Redazione del Piano Commerciale comunale.

Nell'anno 2025 il servizio tecnico ha affidato l'incarico professionale per la redazione dell'aggiornamento dei valori degli oneri di urbanizzazione e di monetizzazione delle aree a standard.

Con deliberazione n. 31 del 18-12-2025 il Consiglio Comunale ha adottato il nuovo regolamento edilizio. Gli atti sono stati depositati presso il Comune di Almè dal 24/12/2025 al 07/01/2026. Non sono pervenute osservazioni entro il termine previsto (22/01/2026). In data 27-02-2026 è pervenuto da parte di ATS Bergamo il parere favorevole all'approvazione del REC (fuori termine rispetto ai sessanta giorni previsti dall'art. 29 della LR 12/2005). Si prevede di approvare il nuovo REC entro il mese di marzo 2026.

Con delibera n. 6 del 14-01-2026 la Giunta comunale ha dato avvio alla procedura di REDAZIONE DELL'AGGIORNAMENTO DELLA ZONIZZAZIONE ACUSTICA DEL TERRITORIO COMUNALE AI SENSI DELLA LEGGE 26 OTTOBRE 1995 N° 447 E DELLA LEGGE REGIONALE 10 AGOSTO 2001 N° 13 E RELATIVA VERIFICA DI ASSOGGETTABILITA' A VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA. In data 27-01-2026 è stato pubblicato e trasmesso ai soggetti competenti/interessati l'AVVISO DI MESSA A DISPOSIZIONE DEL RAPPORTO PRELIMINARE (e proposta di piano) E CONVOCAZIONE CONFERENZA DI VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA (VAS). Entro il termine della conferenza asincrona (in data 27-02-2026) sono pervenuti i seguenti pareri: ATO (in data 29-01-2026), Provincia (in data 24-02-2026) e ARPA (in data 27-02-2026). E' intenzione dell'Amministrazione di concludere la procedura di esclusione VAS prima delle nuove elezioni. Si rimanda alla nuova Amministrazione l'adozione/approvazione dell'aggiornamento della Zonizzazione Acustica comunale.

Per quanto riguarda il nuovo piano commerciale comunale, nel corso dell'anno 2025, sono stati svolti diversi incontri tra i professionisti incaricati, l'Ufficio Tecnico e l'Amministrazione (sulla base diverse bozze di piano). Si rimanda alla nuova Amministrazione l'adozione/approvazione del nuovo piano commerciale.

Con deliberazione n. 30 del 18-12-2025 il Consiglio comunale ha rideterminato gli oneri di urbanizzazione ai sensi dall'art. 16 del DPR 380/2001 e aggiornato i valori di monetizzazione delle aree per servizi pubblici e/o di uso pubblico (aree a standard), ai sensi dell'art. 46 c.1 della LR 12/2005. È intenzione dell'Amministrazione, entro il mese di marzo 2026, di proporre un ulteriore aggiornamento degli oneri di urbanizzazione, per incentivare la presenza nel territorio comunale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie o socioassistenziali convenzionate con il Comune che garantiscano agevolazioni dei servizi riservate ai cittadini residenti.

### 3.1.1.4 ISTRUZIONE PUBBLICA

L'amministrazione comunale ha finanziato i servizi dell'istruzione pubblica ponendo particolare attenzione all'attribuzione di risorse a favore delle istituzioni preposte all'istruzione in ogni ordine e grado sul territorio: sono stati mantenuti i finanziamenti diretti a favorire la frequenza sia della scuola dell'obbligo, sia della scuola dell'infanzia. Quest'ultima è stata

sostenuta nella realizzazione, l'ampliamento dell'Asilo Nido "Primi passi" e per lavori straordinari sulla Scuola dell'Infanzia mediante l'erogazione di contributi per complessivi €.196.918,06.

Sono stati mantenuti contatti con i dirigenti scolastici e con gli organi collegiali.

È stato effettuato l'intervento di riqualificazione della tensostruttura al servizio della Scuola secondaria di primo grado.

L'Amministrazione ha:

- garantito contributi e servizi che hanno mantenuto lo standard dell'offerta formativa, hanno ampliato e migliorato i servizi per le famiglie e ne hanno contenuto i costi, quali:
- Piani per l'attuazione del Diritto allo Studio;
- Servizio mensa scolastica per gli alunni della Scuola Primaria, che negli ultimi anni ha adottato per tutte le classi l'orario a settimana corta (comprensivo del corso di educazione alimentare offerto dal concessionario del servizio nell'ambito dell'offerta tecnica migliorativa in sede di gara);
- Assistenza scolastica agli alunni con disabilità;
- Sorveglianza stradale per attraversamento alunni, con ampliamento del servizio a tutte le fasce orarie;
- Servizi parascolastici (pre scuola anticipato e pre/post scuola);
- Servizio fornitura libri di testo agli alunni della scuola primaria;
- Acquisto e fornitura di beni durevoli agli Istituti scolastici (arredi scolastici e beni per lo svolgimento dell'attività formativa e curricolare);
- Erogazioni buoni libri agli alunni della scuola secondaria di 1° grado;
- Erogazione di contributi per l'abbonamento al servizio di trasporto per studenti della Scuola secondaria di secondo grado
- Attribuzione assegni di studio;
- Erogazioni contributi per la fruizione di servizi scolastici mediante la riduzione delle relative tariffe;

Le somme stanziare, previste nel Piano per l'attuazione del diritto allo studio nel periodo di riferimento, sono riepilogate come segue:

ANNO SCOLASTICO	SPESA TOTALE	di cui, per assistenza educativa scolastica ad alunni con disabilità
2020/2021	280.468,21 €	139.000,00 €
2021/2022	329.650,71 €	156.973,65 €
2022/2023	339.684,28 €	159.859,04 €
2023/2024	437.923,96 €	176.500,00 €
2024/2025	417.765,10 €	209.689,00 €
2025/2026	479.733,27 €	218.736,95 €

Tale spesa riguarda tutti i gradi dell'istruzione (Asili nido - misura Nidi Gratis, contributi alla Scuola dell'Infanzia, sostegno all'attività didattica, progetti e beni durevoli per la Scuola Primaria e la Scuola secondaria di primo grado, servizio di pre scuola e pre scuola anticipato, post scuola per gli alunni della Scuola Primaria, servizio di vigilanza attraversamento alunni, fornitura gratuita libri di testo agli alunni della Scuola Primaria, contributi per l'acquisto di libri di testo agli alunni della Scuola Secondaria di primo grado, assegni di studio)

### 3.1.1.5 BIBLIOTECA

Il Comune ha rinnovato l'adesione alla Rete Bibliotecaria Bergamasca (RBBG) per il perseguimento delle seguenti finalità:

- a. facilitare la fruizione universale dei servizi bibliotecari;
- b. promuovere e diffondere la lettura; c. favorire l'innovazione e la digitalizzazione dei servizi bibliotecari e culturali;

- d. facilitare il pieno accesso all'informazione, alla cultura e alla conoscenza;
- e. promuovere la qualità dei servizi offerti dalla biblioteca;
- f. promuovere il protagonismo dei cittadini;
- g. concorrere alla promozione e realizzazione di attività e servizi culturali;
- h. favorire il perseguimento degli obiettivi dell'agenda 2030.

e la Biblioteca comunale *Primo Levi* è ricompresa nel Sistema bibliotecario dell'Area di Dalmine.

Nel corso degli anni è continuata la collaborazione con gli Istituti scolastici del territorio mediante attività di promozione alla lettura rivolti sia agli alunni della Scuola Primaria che della Scuola secondaria di primo grado e ha collaborato con l'Associazione il "Cerchio magico" per la realizzazione di letture animate e laboratori e la creazione del gruppo di narratori volontari *I raccontastorie*.

Sono stati installati due PC a disposizione degli utenti, acquistate nuove scaffalature per le sezioni bambini-ragazzi e adulti, una casetta del libro - book crossing nel parco San Giovanni Battista.

La Biblioteca ad oggi dispone di un patrimonio librario di n 36.620 volumi (alla data del 31/12/2020 erano n 30.854), nel 2025 ha contato 1.361 utenti attivi e un numero complessivo di prestiti pari a 21.510.

### 3.1.1.6 SOCIALE

Le politiche socio-assistenziali rientrano tra i settori di competenza dell'Amministrazione Comunale, ed hanno la finalità di garantire il benessere della collettività.

In funzione di ciò, gli interventi messi nel campo sociale, hanno avuto l'obiettivo di consolidare l'offerta dei servizi, se del caso anche raccordati tra loro, e hanno previsto la presa in carico globale del cittadino nel rispetto delle sue istanze di bisogno.

#### INFANZIA E MINORI

I principali interventi messi in atto in questa area sono stati:

- il convenzionamento con Asili Nido privati funzionale all'adesione del Comune alla misura regionale Nidi Gratis per l'abbattimento delle rette;
- l'adesione al servizio Spazio gioco attivato dal Comune di Villa d'Almè;
- il consolidamento della collaborazione con la Parrocchia di Almè per favorire la partecipazione dei minori a momenti strutturati di attività educative estive quale il centro ricreativo estivo;
- il collegamento tra il Servizio Sociale e l'associazionismo sociale per la sperimentazione dell'esperienza di Ludoteca in collaborazione con l'Associazione "Il cerchio magico";
- l'integrazione tra iniziative di tutela/riparazione e iniziative di prevenzione/promozione attraverso il collegamento con i progetti dell'Azienda Speciale Consortile dell'Ambito Valle Imagna - Villa d'Almè specialmente riguardo il Servizio Tutela Minori in costante raccordo con il Servizio Sociale Comunale;
- il sostegno all'attivazione del servizio mini-cre della scuola materna.
- L'attivazione del progetto di Educativa di strada, a sostegno del disagio psicologico nella popolazione giovanile, inizialmente attivato nell'ambito delle iniziative previste dal progetto Distanze Ravvicinate, secondo la formulazione indicata dall'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè congiuntamente alla Cooperativa Sociale Lavorare Insieme

#### DISABILITÀ

I principali interventi messi in atto in questa area sono stati:

- le prestazioni di assistenza scolastica a favore di tutti gli alunni disabili con disabilità dai 6 3 ai 18 anni che hanno permesso di rispondere ai bisogni assistenziali degli alunni assistiti, in linea con le richieste presentate della Neuro Psichiatria Infantile;
- il mantenimento e il monitoraggio dei progetti di formazione all'autonomia e/o di sostegno per disabili nell'ambito del sistema di accreditamento dei servizi socio-educativi per disabili (SFA – Servizi Formazione Autonomia e CSE – Centri Socio Educativi) in conformità con le modalità di accreditamento del privato sociale presso l'Azienda Speciale Consortile dell'Ambito Valle Imagna - Villa d'Almè;
- l'attivazione di progetti di inclusione sociale o di inserimento lavorativo.

- il mantenimento delle integrazioni economiche a sostegno delle rette di ricovero in RSD o in CDD per persone con disabilità come indicato nella seguente tabella:

Anno	Contributi sostegno rette ricovero RSD i CDD
2020	24.515,80
2021	25.656,65
2022	25.656,64
2023	26.459,00
2024	37.444,78
2025	29.815,22

- ANZIANI

In principali interventi messi in atto in questa area sono stati:

- la collaborazione con l'Associazione Centro Comunale Anziani;
- l'attivazione del progetto "Caffè Sociale" in collaborazione con l'ASC Valle Imagna Villa d'Almè;
- la promozione di corsi di ginnastica preventiva adattata presso la Sala Civica , insieme assieme al Centro Universitario Sportivo, ATS di Bergamo, ASST Papa Giovanni XXIII e altri enti, con il patrocinio della Provincia di Bergamo e ANCI Lombardia;
- la razionalizzazione del servizio SAD, mediante l'attuazione di progetti domiciliari in favore di anziani;
- l'impiego, attraverso progetti di Ambito, di fondi per l'erogazione di buoni socio-assistenziali e voucher a sostegno della domiciliarità;
- il mantenimento del servizio pasti a domicilio per anziani e per persone bisognose;
- la collaborazione con gli enti socio-assistenziali e le associazioni di volontariato presenti sul territorio anche attraverso l'erogazione di contributi per l'integrazione dei servizi.
- il mantenimento delle integrazioni economiche a sostegno delle rette di ricovero per anziani come indicato nella seguente tabella:

Anno	Contributi sostegno rette ricovero anziani
2020	84.605,74
2021	54.932,00
2022	47.065,55
2023	45.200,00
2024	42.517,27
2025	55.061,67

SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE

I principali interventi messi in atto in questa area sono stati:

- il sostegno nell'organizzazione di corsi di lingua italiana per adulti stranieri;

- il consolidamento delle misure di sostegno per i cittadini incapaci di provvedere ai propri interessi a causa di disabilità psico-fisica e per i cittadini in condizione di fragilità per i quali non esiste una rete familiare valida rispetto al loro accudimento, quali: la collaborazione e il sostegno nella nomina di amministratori di sostegno, il supporto alle famiglie nella redazione dei relativi documenti;
- il mantenimento di contatti costanti con gli amministratori di sostegno per mediare il rapporto con gli assistiti e i loro familiari al fine di condividere gli interventi più opportuni e coerenti con il progetto del Servizio Sociale e per verificare nel tempo l'efficacia del provvedimento di tutela riguardo gli interessi dei beneficiari;
- l'approfondimento della problematica riguardante l'accesso alla casa (contributo per il sostegno all'affitto, accesso a contributi regionali), l'assegnazione di alloggi SAP e SAT

Inoltre, il Comune ha:

- erogato contributi straordinari a sostegno di varie fragilità familiari (insufficienza di

### SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE

a gestione del servizio cimiteriale consortile è attribuita all'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè.

#### 3.1.2 Controllo strategico:

*indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art.147-ter del TUEL, in fase di prima applicazione, per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015;*

Il Comune di Almè, come ente con meno di 15.000 abitanti, non è tenuto all'adempimento.

#### 3.1.3 Valutazione delle performance:

indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n.150/2009;

Dal 1° gennaio 2013 tutto il personale dipendente del Comune è transitato alle dipendenze dell'Unione dei Comuni di Almè e Villa d'Almè. L'Unione dei Comuni ha approvato la metodologia di valutazione del personale dipendente e dei titolari di posizione organizzativa con deliberazione n. 44 del 11/11/2013.

Le risorse destinate alla produttività collettiva e al miglioramento dei servizi e della retribuzione di risultato spettante ai responsabili dei servizi, sono state erogate sulla base della valutazione correlata al merito e all'impegno in relazione agli obiettivi definiti annualmente dal PEG per ciascun servizio.

In particolare, per i titolari di posizione organizzativa, la valutazione ha tenuto conto del grado di raggiungimento degli obiettivi definiti annualmente dalla Giunta, come certificati dal Nucleo di valutazione, e della valutazione individuale fatta dal segretario comunale.

Si indicano gli atti deliberativi di Giunta dell'Unione con i quali è stato preso atto delle risultanze del referto del nucleo di valutazione.

Anno 2020 delibera 15 del 29/06/2021

Anno 2021 delibera 24 del 14/07/2022

Anno 2022 delibera 19 del 31/07/2023

Anno 2023 delibera 16 del 27/03/2024

Anno 2024 delibera 11 del 02/04/2025

2025 verrà deliberato nel corso del 2026

Il verbale del Nucleo di Valutazione in composizione monocratica sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalle Giunte Comunali e dalla Giunta dell'Unione ai Responsabili dei Servizi titolari delle posizioni organizzative con i Piani esecutivi di gestione ed i Piani Integrati di Attività ed Organizzazione, unitamente al verbale sul conseguimento dei risultati preventivati in sede di elaborazione dei Progetti Strumentali e di Risultato, integra la relazione annuale sulla performance che, per il Comune di Almè e l'Unione dei Comuni lombarda Almè e Villa d'Almè, è unificata al rendiconto della gestione, come consentito per gli enti locali dall'art. 10 comma 1-bis del D.Lgs. 150/2009.

### 3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art.147-quater del TUEL:

Nel Comune di Almè non è disciplinata tale tipologia di controllo in quanto le disposizioni dell'art. 147 quater del TUEL si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti. Negli enti locali con popolazione inferiore a 15.000 abitanti le disposizioni non sono applicabili.

Si riportano a fini informativi i dettagli degli organismi partecipati dal Comune, che non hanno subito modifiche dal 2020 al 2025.

Denominazione	% part.ne 2025	Cod. fiscale	Data inizio	Data fine	Finalità	Portale web
<b>Parco dei Colli di Bergamo Ente Diritto Pubblico</b>	0,94	95006030167	18/08/1977	31/12/9999	Gestione del parco naturale regionale, tutela ambientale	www.parcocollibergamo.it
<b>Valle Imagna – Villa d’Almè Azienda Territoriale per i servizi alla Persona</b>	9,25	03573120163	31/03/2009	31/03/2059	Gestione dei servizi sociali di ambito	www.ascimagnavilla.bg.it
<b>Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d’Almè</b>	Da calcolarsi in base ai abitanti al 31/12/2025	95133730168	25/09/2002	31/12/9999	Gestione associata di: funzioni generali, polizia locale, viabilità e illuminazione pubblica, servizio idr. integrato, cimitero, commercio	www.unionealmevilladalme.it

Con deliberazione consiliare n. 19 del 31/07/2025 il Comune ha deciso di aderire alla proposta di Sinergia CER in forma di Fondazione di partecipazione. Nel 2026 verrà liquidata a favore della Fondazione la quota di partecipazione di €.1.500,00

## PARTE III - 3.1 - SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (in euro)	2021	2022	2023	2024	2025	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.342.432,56	2.390.365,31	2.465.890,54	2.585.135,48	2.584.509,98	10,33
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	269.242,04	284.324,23	296.419,08	390.736,21	317.207,98	17,82
Titolo 3 – Entrate extratributarie	280.994,59	335.028,27	340.053,08	403.193,79	414.260,41	47,43

Titolo 4 – Entrate in conto capitale	564.638,61	382.090,96	442.467,28	1.088.542,37	1.375.041,43	143,53
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.457.307,80</b>	<b>3.391.808,77</b>	<b>3.544.829,98</b>	<b>4.467.607,85</b>	<b>4.691.019,80</b>	<b>35,68</b>

<b>SPESE (in euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 – Spese correnti	2.702.944,40	2.697.614,92	2.646.866,35	2.811.471,56	2.877.572,15	6,46
Titolo 2 - Spese in conto capitale	802.246,46	457.236,38	943.293,65	1.151.894,16	2.115.397,73	163,68
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	43.782,88	46.106,35	48.553,68	51.131,53	53.846,84	22,99
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.548.973,74</b>	<b>3.200.957,65</b>	<b>3.638.713,68</b>	<b>4.014.497,25</b>	<b>5.048.316,72</b>	<b>42,25</b>

<b>PARTITE DI GIRO (in euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	158.398,77	156.392,22	988.491,12	894.564,50	285.537,89	80,27

Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	158.398,77	156.392,22	988.491,12	894.564,50	285.537,89	80,27
--	------------	------------	------------	------------	------------	-------

**PARTE III - 3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	9.922,17	8.565,04	0,00	0,00	9.000,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	2.892.669,19	3.009.717,81	3.102.362,70	3.379.065,48	3.315.978,37
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	2.702.944,40	2.697.614,92	2.646.866,35	2.811.471,56	2.877.572,15
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	8.565,04	0,00	0,00	9.000,00	7.731,20
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	43.782,88	46.106,35	48.553,68	51.131,53	53.846,84
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>147.299,04</b>	<b>274.561,58</b>	<b>406.942,67</b>	<b>507.462,39</b>	<b>385.828,18</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	534.589,54	360.365,25	147.859,21	153.182,47	241.647,45
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)</b>		<b>681.888,58</b>	<b>634.926,83</b>	<b>554.801,88</b>	<b>660.644,86</b>	<b>627.475,63</b>
– Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	35.092,00	32.700,00	41.703,93	34.010,00	37.735,84
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	259.865,92	453.382,00	135.068,90	181.174,85	89.668,95

<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>386.930,66</b>	<b>148.844,83</b>	<b>378.029,05</b>	<b>445.460,01</b>	<b>500.070,84</b>
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-99.223,23	-1.359,22	154.199,74	-692,13	-34.283,08
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>486.153,89</b>	<b>150.204,05</b>	<b>223.829,31</b>	<b>446.152,14</b>	<b>534.353,92</b>

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>	<b>COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>	<b>COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>	<b>COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>	<b>COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	656.875,00	1.014.411,37	264.300,00	1.843.625,63	2.250.311,92
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	276.797,57	411.689,06	1.067.535,38	736.095,54	1.046.641,63
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	564.638,61	382.090,96	442.467,28	1.088.542,37	1.375.041,43
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	802.246,46	457.236,38	943.293,65	1.151.894,16	2.115.397,73
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	411.689,06	1.067.535,38	736.095,54	1.046.641,63	1.631.948,69
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>284.375,66</b>	<b>283.419,63</b>	<b>94.913,47</b>	<b>1.469.727,75</b>	<b>923.148,56</b>
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	548.153,58	118.742,69	36.018,00	138.554,69	975.592,75
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>-263.777,92</b>	<b>164.676,94</b>	<b>58.895,47</b>	<b>1.331.173,06</b>	<b>-52.444,19</b>
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	50.281,02	-39.604,98	235.593,77	-196.858,44	-70.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>-314.058,94</b>	<b>204.281,92</b>	<b>-176.698,30</b>	<b>1.528.031,50</b>	<b>17.555,81</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>966.264,24</b>	<b>918.346,46</b>	<b>649.715,35</b>	<b>2.130.372,61</b>	<b>1.550.624,19</b>
- Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	35.092,00	32.700,00	41.703,93	34.010,00	37.735,84
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	808.019,50	572.124,69	171.086,90	319.729,54	1.065.261,70
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>123.152,74</b>	<b>313.521,77</b>	<b>436.924,52</b>	<b>1.776.633,07</b>	<b>447.626,65</b>
- Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-48.942,21	-40.964,20	389.793,51	-197.550,57	-104.283,08
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>172.094,95</b>	<b>354.485,97</b>	<b>47.131,01</b>	<b>1.974.183,64</b>	<b>551.909,73</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		681.888,58	634.926,83	554.801,88	660.644,86	627.475,63
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	534.589,54	360.365,25	147.859,21	153.182,47	241.647,45
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>	(-)	35.092,00	32.700,00	41.703,93	34.010,00	37.735,84
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	-99.223,23	-1.359,22	154.199,74	-692,13	-34.283,08
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	259.865,92	453.382,00	135.068,90	181.174,85	89.668,95
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>486.153,89</b>	<b>-210.161,20</b>	<b>75.970,10</b>	<b>405.259,55</b>	<b>534.353,92</b>

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del I totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

### PARTE III - 3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		3.823.813,78			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>	119.896,25		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	7.622,17				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b>	918.035,25				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.461.202,78	2.518.884,69	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	2.581.289,51	2.279.967,54
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	783.202,86	806.760,43	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	9.922,17	
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	234.872,84	233.488,94			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	357.880,98	218.419,95	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	617.522,08	213.289,90
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	276.797,57	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	3.837.159,46	3.777.554,01	<b>Totale spese finali</b>	3.485.531,33	2.493.257,44
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	41.576,98	41.576,98
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	120.838,76	122.036,47	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	120.838,76	120.792,08
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	3.957.998,22	3.899.590,48	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	3.647.947,07	2.655.626,50
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	5.003.551,89	7.723.404,26	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	3.647.947,07	2.655.626,50
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	1.355.604,82	5.067.777,76
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	5.003.551,89	7.723.404,26	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	5.003.551,89	7.723.404,26

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

**GESTIONE DEL BILANCIO**

a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)

1.355.604,82

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	32.020,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	850.492,87
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>473.091,95</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	473.091,95
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-6.992,10
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>480.084,05</b>

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		5.067.777,76			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	1.191.464,54 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	9.922,17		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	276.797,57 0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.342.432,56	2.373.070,25	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b> <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	2.702.944,40 8.565,04	2.577.454,72
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	269.242,04	275.689,60			
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	280.994,59	361.666,80			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	564.638,61	524.062,00	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b> <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	802.246,46 411.689,06 0,00	957.980,64
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b> <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00 0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>3.457.307,80</b>	<b>3.534.488,65</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>3.925.444,96</b>	<b>3.535.435,36</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b> <i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	43.782,88 0,00	43.782,88
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	158.398,77	161.959,20	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	158.398,77	149.392,67
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>3.615.706,57</b>	<b>3.696.447,85</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>4.127.626,61</b>	<b>3.728.610,91</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>5.093.890,85</b>	<b>8.764.225,61</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>4.127.626,61</b>	<b>3.728.610,91</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	966.264,24	5.035.614,70
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.093.890,85</b>	<b>8.764.225,61</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.093.890,85</b>	<b>8.764.225,61</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente,

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	966.264,24
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	35.092,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	808.019,50
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>123.152,74</b>

FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	123.152,74
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-48.942,21
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>172.094,95</b>

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2022**

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		5.035.614,70			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>	1.374.776,62		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	8.565,04				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b>	411.689,06				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.390.365,31	2.405.125,21	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	2.697.614,92	2.487.975,22
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	284.324,23	254.878,27	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	335.028,27	337.589,76			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	382.090,96	468.287,99	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	457.236,38	425.026,77
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	1.067.535,38	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>3.391.808,77</b>	<b>3.465.881,23</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>4.222.386,68</b>	<b>2.913.001,99</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	46.106,35	46.106,35
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	156.392,22	156.633,99	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	156.392,22	160.914,61
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>3.548.200,99</b>	<b>3.622.515,22</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>4.424.885,25</b>	<b>3.120.022,95</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>5.343.231,71</b>	<b>8.658.129,92</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>4.424.885,25</b>	<b>3.120.022,95</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	918.346,46	5.538.106,97
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.343.231,71</b>	<b>8.658.129,92</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.343.231,71</b>	<b>8.658.129,92</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	918.346,46
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	32.700,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	572.124,69
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>313.521,77</b>
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)<sup>(7)</sup></i>	0,00

compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	313.521,77
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-40.964,20
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>354.485,97</b>
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.<sup>(7)</sup></i>	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2023

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		5.538.106,97			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>	412.159,21		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b>	1.067.535,38				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.465.890,54	2.228.903,98	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	2.646.866,35	2.561.088,34
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	296.419,08	239.976,07	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	340.053,08	346.534,39			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	442.467,28	321.373,39	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	943.293,65	767.439,36
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	736.095,54	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>3.544.829,98</b>	<b>3.136.787,83</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>4.326.255,54</b>	<b>3.328.527,70</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	48.553,68	48.553,68
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	988.491,12	988.887,83	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	988.491,12	988.181,79
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>4.533.321,10</b>	<b>4.125.675,66</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>5.363.300,34</b>	<b>4.365.263,17</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>6.013.015,69</b>	<b>9.663.782,63</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>5.363.300,34</b>	<b>4.365.263,17</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	649.715,35	5.298.519,46
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.013.015,69</b>	<b>9.663.782,63</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.013.015,69</b>	<b>9.663.782,63</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni di liquidità.

(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	649.715,35
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	41.703,93
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	171.086,90
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>436.924,52</b>
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)<sup>(7)</sup></i>	0,00

negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio  
 (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.  
 (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".  
 (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	436.924,52
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	389.793,51
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>47.131,01</b>
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.<sup>(7)</sup></i>	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2024**

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		5.298.519,46			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	1.996.808,10 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	736.095,54 0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.585.135,48	2.727.731,78	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b> <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	2.811.471,56 9.000,00	2.250.333,03
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	390.736,21	414.503,37			
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	403.193,79	367.209,47			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	1.088.542,37	1.138.741,91	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b> <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	1.151.894,16 1.046.641,63 0,00	1.109.142,84
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b> <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00 0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>4.467.607,85</b>	<b>4.648.186,53</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>5.019.007,35</b>	<b>3.359.475,87</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b> <i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	51.131,53 0,00	51.131,53
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	894.564,50	894.564,50	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	894.564,50	896.285,66
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>5.362.172,35</b>	<b>5.542.751,03</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>5.964.703,38</b>	<b>4.306.893,06</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>8.095.075,99</b>	<b>10.841.270,49</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>5.964.703,38</b>	<b>4.306.893,06</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> <i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>2.130.372,61</b>	<b>6.534.377,43</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8.095.075,99</b>	<b>10.841.270,49</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8.095.075,99</b>	<b>10.841.270,49</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.  
 (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.  
 (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.  
 (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.  
 (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).  
 (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	2.130.372,61
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	34.010,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	319.729,54
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>1.776.633,07</b>
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)<sup>(7)</sup></i>	0,00

di liquidità.

(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	1.776.633,07
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-197.550,57
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>1.974.183,64</b>
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.<sup>(7)</sup></i>	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2025

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		6.534.377,43			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b>	2.491.959,37		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(9)</sup></b>	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	9.000,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b>	1.046.641,63				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	2.584.509,98	2.696.969,03	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	2.877.572,15	3.109.669,24
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	317.207,98	310.500,44	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	7.731,20	
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	414.260,41	387.845,55			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	1.375.041,43	617.620,17	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	2.115.397,73	1.570.343,01
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	1.631.948,69	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	1.500,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	4.691.019,80	4.012.935,19	<b>Totale spese finali</b>	6.634.149,77	4.680.012,25
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	53.846,84	53.846,84
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	285.537,89	285.478,89	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	285.537,89	282.087,45
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	4.976.557,69	4.298.414,08	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	6.973.534,50	5.015.946,54
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	8.524.158,69	10.832.791,51	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	6.973.534,50	5.015.946,54
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	1.550.624,19	5.816.844,97
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	8.524.158,69	10.832.791,51	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	8.524.158,69	10.832.791,51

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).

(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	1.550.624,19
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	37.735,84
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	1.065.261,70
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>447.626,65</b>
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)<sup>(7)</sup></i>	0,00

di liquidità.

(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	447.626,65
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-104.283,08
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>551.909,73</b>
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.<sup>(7)</sup></i>	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00

### PARTE III - 3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

(se l'ente era in anticipazione di cassa indicare in quale anno)

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	5.035.614,70	5.538.106,97	5.298.519,46	6.534.377,43	5.816.844,97
Totale Residui Attivi Finali	490.989,38	414.496,32	712.489,20	503.414,15	1.164.650,59
Totale Residui Passivi Finali	1.509.900,50	1.544.752,51	1.565.506,63	1.983.080,59	2.018.960,11
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	8.565,04	0,00	0,00	9.000,00	7.731,20
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	411.689,06	1.067.535,38	736.095,54	1.046.641,63	1.631.948,69
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato Di Amministrazione</b>	<b>3.596.449,48</b>	<b>3.340.315,40</b>	<b>3.709.406,49</b>	<b>3.999.069,36</b>	<b>3.322.855,56</b>
Utilizzo Di Anticipazione Di Cassa	NO	NO	NO	NO	NO
<b>Di cui:</b>					
Parte accantonata	644.519,56	570.855,36	995.952,80	817.027,23	651.271,31
Parte vincolata	1.464.457,70	1.252.307,63	1.153.433,94	1.477.751,29	1.912.410,96
Parte destinata agli investimenti	703.453,40	638.715,68	647.713,83	427.108,39	138.561,74
Parte disponibile	784.018,82	878.436,73	912.305,92	1.277.182,45	620.611,55

**PARTE III - 3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Descrizione:</b>	<b>Conto Bilancio 2021</b>	<b>Conto Bilancio 2022</b>	<b>Conto Bilancio 2023</b>	<b>Conto Bilancio 2024</b>	<b>Conto Bilancio 2025</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	534.589,54	360.365,25	147.859,21	153.182,47	241.647,45
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	656.875,00	1.014.411,37	264.300,00	1.843.625,63	2.250.311,92
Estinzione anticipata di prestiti					
<b>Totale</b>	<b>1.191.464,54</b>	<b>1.374.776,62</b>	<b>412.159,21</b>	<b>1.996.808,10</b>	<b>2.491.959,37</b>

**PARTE III - 4 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA**

RESIDUI ATTIVI ANNO 2021	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	249.832,49	43.094,46	0,00	6.768,00	243.064,49	199.970,03	12.456,77	212.426,80
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.989,54	19.506,48	13.516,94	0,00	19.506,48	0,00	13.058,92	13.058,92
Titolo 3 - Entrate extratributarie	79.818,38	119.600,20	43.701,06	0,00	123.519,44	3.919,24	38.927,99	42.847,23
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	234.859,43	59.423,39	0,00	53.418,09	181.441,34	122.017,95	100.000,00	222.017,95
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.198,91	3.560,43	0,00	0,00	4.198,91	638,48	0,00	638,48
<b>Totale titoli</b>	<b>574.698,75</b>	<b>245.184,96</b>	<b>57.218,00</b>	<b>60.186,09</b>	<b>571.730,66</b>	<b>326.545,70</b>	<b>164.443,68</b>	<b>490.989,38</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2021	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	1.145.474,57	686.690,45	0,00	246.228,46	899.246,11	212.555,66	812.180,13	1.024.735,79
Titolo 2 - Spese in conto capitale	640.609,56	383.465,85	0,00	41.309,35	599.300,21	215.834,36	227.731,67	443.566,03
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	32.592,58	2.368,51	0,00	0,00	32.592,58	30.224,07	11.374,61	41.598,68
<b>Totale titoli</b>	<b>1.818.676,71</b>	<b>1.072.524,81</b>	<b>0,00</b>	<b>287.537,81</b>	<b>1.531.138,90</b>	<b>458.614,09</b>	<b>1.051.286,41</b>	<b>1.509.900,50</b>

RESIDUI ATTIVI ANNO 2025	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria,	150.323,79	120.694,88	0,00	17.016,07	133.307,72	12.612,84	8.235,83	20.848,67
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	70.988,83	68.653,23	0,00	2.335,60	68.653,23	0,00	75.360,77	75.360,77
Titolo 3 - Entrate extratributarie	72.101,53	12.388,53	2.444,50	0,00	74.546,03	62.157,50	38.803,39	100.960,89
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	210.000,00	70.000,00	0,00	0,00	210.000,00	140.000,00	827.421,26	967.421,26
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59,00	59,00
<b>Totale titoli</b>	<b>503.414,15</b>	<b>271.736,64</b>	<b>2.444,50</b>	<b>19.351,67</b>	<b>486.506,98</b>	<b>214.770,34</b>	<b>949.880,25</b>	<b>1.164.650,59</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2025	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	1.406.936,80	1.007.687,24	0,00	167.014,53	1.239.922,27	232.235,03	775.590,15	1.007.825,18
Titolo 2 - Spese in conto capitale	541.508,57	251.000,63	0,00	113.619,72	427.888,85	176.888,22	796.055,35	972.943,57
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	34.635,22	1.514,56	0,00	1.394,30	33.240,92	31.726,36	4.965,00	36.691,36
<b>Totale titoli</b>	<b>1.983.080,59</b>	<b>1.260.202,43</b>	<b>0,00</b>	<b>282.028,55</b>	<b>1.701.052,04</b>	<b>440.849,61</b>	<b>1.578.110,50</b>	<b>2.018.960,11</b>

#### **4.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	2024	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	55.614,00	0,00	647,55	2.263,89	75.148,68	16.649,67	150.323,79
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00	53.988,83	70.988,83
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	45,64	30.695,43	41.360,46	72.101,53
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	70.000,00	210.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>55.614,00</b>	<b>0,00</b>	<b>647,55</b>	<b>2.309,53</b>	<b>262.844,11</b>	<b>181.998,96</b>	<b>503.414,15</b>

	<b>2019 e precedenti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 - Spese correnti	37.672,36	12.308,92	42.875,57	57.106,74	388.008,24	868.964,97	1.406.936,80
Titolo 2 - Spese in conto capitale	22.096,40	46.718,09	19.486,41	6.857,77	27.395,87	418.954,03	541.508,57
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	20.769,82	1.186,23	7.734,61	1.500,00	2.000,00	1.444,56	34.635,22
<b>Totale</b>	<b>80.538,58</b>	<b>60.213,24</b>	<b>70.096,59</b>	<b>65.464,51</b>	<b>417.404,11</b>	<b>1.289.363,56</b>	<b>1.983.080,59</b>

**4.2 Rapporto tra competenza e residui**

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	9,73 %	8,68 %	12,94 %	7,44 %	4,21 %

### PARTE III - 5 PATTO DI STABILITÀ INTERNO

La legge di stabilità per l'anno 2019, commi da 819 a 826, ha sancito il definitivo superamento del saldo di competenza in vigore dal 2016 e, più in generale, sull'equilibrio di bilancio imposto agli enti locali da un ventennio (ex patto di stabilità). Dal 2019, in attuazione delle sentenze della Corte Costituzionale n. 247/2017 e 101/2018, gli enti locali possono utilizzare in modo pieno sia il Fondo pluriennale vincolato di entrata sia l'avanzo di amministrazione ai fini dell'equilibrio di bilancio. Dal 2019, dunque, già in fase previsionale il vincolo di finanza pubblica coincide con gli equilibri ordinari disciplinati dall'armonizzazione contabile e dal TUEL, senza l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo, che impediva di fatto sia l'assunzione di mutui che l'applicazione dell'avanzo di amministrazione.

**5.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:**

L'Ente ha sempre rispettato i limiti imposti dal patto di stabilità interno.

**5.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:**

Non sussiste il caso.

### PARTE III - 6 INDEBITAMENTO

**6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit.V ctg 2-4)**

<b>Anno</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Residuo debito (+)	1.155.061,76	1.113.484,78	1.069.701,90	1.023.595,55	975.041,87	923.910,34
Nuovi prestiti (+)						
Prestiti rimborsati (-)	41.576,98	43.782,88	46.106,35	48.553,68	51.131,53	53.846,84
Estinzioni anticipate (-)						
Altre variazioni +/- (da specificare)						
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.113.484,78</b>	<b>1.069.701,90</b>	<b>1.023.595,55</b>	<b>975.041,87</b>	<b>923.910,34</b>	<b>870.063,50</b>
Nr. Abitanti al 31/12	5.483	5.520	5.496	5.491	5.527	5.480
Debito medio per abitante	203,08	193,79	186,24	177,57	167,16	158,77

**6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL**

ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
Dati assestato	Dati Conto Bilancio	Dati Conto Bilancio	Dati Conto Bilancio	Dati Conto Bilancio	Dati Conto Bilancio	Dati previsione
Entrate Conto 2018 Interessi 2020	Entrate Conto 2019 Interessi 2021	Entrate Conto 2020 Interessi 2022	Entrate Conto 2021 Interessi 2023	Entrate Conto 2022 Interessi 2024	Entrate Conto 2023 interessi 2025	Entrate Conto 2024 Interessi 2026
2.604.149,93	2.323.412,68	2.461.202,78	2.342.432,56	2.390.365,31	2.465.890,54	2.585.135,48
153.151,47	147.615,85	783.202,86	269.242,04	284.324,23	296.419,08	390.736,21
358.906,36	283.319,63	234.872,64	280.994,59	335.028,27	340.053,08	403.193,79
<b>3.116.207,76</b>	<b>2.754.348,16</b>	<b>3.479.278,28</b>	<b>2.892.669,19</b>	<b>3.009.717,81</b>	<b>3.102.362,70</b>	<b>3.379.065,48</b>
59.685,70	57.459,80	55.156,33	52.709,00	50.131,15	47.415,84	44.555,74
<b>59.685,70</b>	<b>57.459,80</b>	<b>55.156,33</b>	<b>52.709,00</b>	<b>50.131,15</b>	<b>47.415,84</b>	<b>44.555,74</b>
<b>1,92%</b>	<b>2,09%</b>	<b>1,59%</b>	<b>1,82%</b>	<b>1,67%</b>	<b>1,53%</b>	<b>1,32%</b>

**6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata:**

*indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.*

*Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.*

Nel periodo considerato l'ente non ha stipulato o gestito contratti relativi a strumenti derivati.

## PARTE III - 7 CONTO DEL PATRIMONIO

### 7.2 Conto del patrimonio e conto economico in sintesi

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

ANNO 2020

#### COMUNE DI ALME' (BG) STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>				<b>A</b>	<b>A</b>
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>					
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>				<b>BI</b>	<b>BI</b>
<b>I</b>				<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
1	Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	243,04	486,06	<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
5	Avviamento			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
9	Altre	20.346,29	18.746,25		
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>20.589,33</b>	<b>19.232,31</b>		
<b><u>Immobilizzazioni materiali (3)</u></b>					
<b>II</b>	1 Beni demaniali	4.386.854,60	4.446.419,70		
	1.1 Terreni	128.069,24	128.069,24		
	1.2 Fabbricati	15.349,00	15.682,67		
	1.3 Infrastrutture	4.243.436,36	4.302.667,79		
	1.9 Altri beni demaniali				
<b>III</b>	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	11.776.281,15	11.774.071,50		
	2.1 Terreni	2.895.676,40	2.895.676,40	<b>BI11</b>	<b>BI11</b>
	a di cui in leasing finanziario				
	2.2 Fabbricati	8.373.851,64	8.482.467,41		

	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3		Impianti e macchinari	367.326,67	271.401,84	BII2	BII2
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4		Attrezzature industriali e commerciali	9.454,55	1.647,68	BII3	BII3
2.5		Mezzi di trasporto				
2.6		Macchine per ufficio e hardware	5.615,02	4.849,65		
2.7		Mobili e arredi	108.146,19	112.395,81		
2.8		Infrastrutture				
2.99		Altri beni materiali	16.210,68	5.632,71		
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti			BII5	BII5
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>16.163.135,75</b>	<b>16.220.491,20</b>		
<b>IV</b>		<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u></b>				
1		Partecipazioni in	106.219,16	102.340,14	BIII1	BIII1
	a	<i>imprese controllate</i>			BIII1a	BIII1a
	b	<i>imprese partecipate</i>			BIII1b	BIII1b
	c	<i>altri soggetti</i>	106.219,16	102.340,14		
2		Crediti verso			BIII2	BIII2
	a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
	b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
	c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
	d	<i>altri soggetti</i>			BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>106.219,16</b>	<b>102.340,14</b>		
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>16.289.944,24</b>	<b>16.342.063,65</b>		

**COMUNE DI ALME' (BG)  
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>I</b>	<b><u>Rimanenze</u></b>			<b>CI</b>	<b>CI</b>
	<b>Totale rimanenze</b>				
<b>II</b>	<b><u>Crediti (2)</u></b>				
1	Crediti di natura tributaria	25.509,06	43.887,46		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>				
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	8.119,89	43.887,46		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	17.389,17			
2	Crediti per trasferimenti e contributi	240.848,97	134.547,11		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	234.859,43	134.547,11		
b	<i>imprese controllate</i>			<b>CII2</b>	<b>CII2</b>
c	<i>imprese partecipate</i>	5.989,54		<b>CII3</b>	<b>CII3</b>
d	<i>verso altri soggetti</i>				
3	Verso clienti ed utenti	18.674,62	64.797,73	<b>CII1</b>	<b>CII1</b>
4	Altri Crediti	5.547,85	7.356,94	<b>CII5</b>	<b>CII5</b>
a	<i>verso l'erario</i>	346,00			
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>				
c	<i>altri</i>	5.201,85	7.356,94		
	<b>Totale crediti</b>	<b>290.580,50</b>	<b>250.589,24</b>		
<b>III</b>	<b><u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u></b>				
1	Partecipazioni			<b>CIII1,2,3 CIII4,5</b>	<b>CIII1,2,3</b>
2	Altri titoli			<b>CIII6</b>	<b>CIII5</b>
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
<b>IV</b>	<b><u>Disponibilità liquide</u></b>				
1	Conto di tesoreria	5.067.777,76	3.823.813,78		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	5.067.777,76	3.823.813,78		<b>CIV1a</b>
b	<i>presso Banca d'Italia</i>				

2	Altri depositi bancari e postali	725,90	1.834,26	CIV1	CIV1b,c
3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.068.503,66</b>	<b>3.825.648,04</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>5.359.084,16</b>	<b>4.076.237,28</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi	533,91	507,35	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>533,91</b>	<b>507,35</b>		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>21.649.562,31</b>	<b>20.418.808,28</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

**COMUNE DI ALME' (BG)  
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Fondo di dotazione	1.654.576,93	1.654.576,93	AI	AI
II	Riserve	15.890.291,92	15.313.167,26		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	403.170,20	-230.728,48	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>			AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>	424.363,16	436.479,82	AIX	AIX
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	14.962.236,87	15.010.574,30		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	100.521,69	96.841,62		
III	Risultato economico dell'esercizio	-303.496,84	509.453,72	AIX	AIX
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>17.241.372,01</b>	<b>17.477.197,91</b>		
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1

2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri	391.853,59	266.916,32	<b>B3</b>	<b>B3</b>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>391.853,59</b>	<b>266.916,32</b>		
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	2.700,00	10.100,00	<b>C</b>	<b>C</b>
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>2.700,00</b>	<b>10.100,00</b>		
	<b>D) DEBITI (1)</b>				
1	Debiti da finanziamento	1.113.484,78	1.155.061,76		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>	1.113.484,78	1.155.061,76	<b>D5</b>	
2	Debiti verso fornitori	636.324,42	433.584,19	<b>D7</b>	<b>D6</b>
3	Acconti			<b>D6</b>	<b>D5</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.044.836,82	671.014,56		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	910.374,18	595.903,03		
c	<i>imprese controllate</i>			<b>D9</b>	<b>D8</b>
d	<i>imprese partecipate</i>	30.424,76	11.248,48	<b>D10</b>	<b>D9</b>
e	<i>altri soggetti</i>	104.037,88	63.863,05		
5	Altri debiti	137.515,47	133.433,15	<b>D12,D13, D14</b>	<b>D11,D12, D13</b>
a	<i>tributari</i>	5.125,83	8.757,27		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>				
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>				
d	<i>altri</i>	132.389,64	124.675,88		
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>2.932.161,49</b>	<b>2.393.093,66</b>		
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
I	Ratei passivi			<b>E</b>	<b>E</b>

<b>II</b>	Risconti passivi	1.081.475,22	271.500,39	<b>E</b>	<b>E</b>
1	Contributi agli investimenti	533.898,78	255.094,50		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	331.911,25	90.816,42		
b	<i>da altri soggetti</i>	201.987,53	164.278,08		
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi	547.576,44	16.405,89		
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>1.081.475,22</b>	<b>271.500,39</b>		
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>21.649.562,31</b>	<b>20.418.808,28</b>		

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

**COMUNE DI ALME' (BG)  
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
	1) Impegni su esercizi futuri	906.556,85	850.023,28		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>906.556,85</b>	<b>850.023,28</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

Anno 2020

**Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione  
COMUNE DI ALME' (BG)  
CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	1.990.412,96	1.879.278,26		
2	Proventi da fondi perequativi	470.789,82	444.134,42		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	267.549,61	223.552,61		
a	Proventi da trasferimenti correnti	258.062,85	147.615,85		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	9.486,76	5.936,76		E20c
c	Contributi agli investimenti		70.000,00		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	201.510,81	249.311,27	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	124.744,01	171.140,95		
b	Ricavi della vendita di beni	8.209,71	8.641,31		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	68.557,09	69.529,01		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	35.403,86	31.882,27	A5	A5 a e b
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>2.965.667,06</b>	<b>2.828.158,83</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	85.431,13	39.304,67	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	780.256,08	857.903,69	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	1.927,44	6.802,94	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	1.905.890,34	1.586.536,82		
a	Trasferimenti correnti	1.600.500,73	1.503.411,24		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	302.889,61	78.125,58		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	2.500,00	5.000,00		
13	Personale			B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	436.393,29	367.280,83	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	7.781,73	5.953,98	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	365.796,27	353.077,08	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	62.815,29	8.249,77	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	25.110,00		B12	B12
17	Altri accantonamenti	110.320,00	45.700,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	24.780,02	21.485,86	B14	B14
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>3.370.108,30</b>	<b>2.925.014,81</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>-404.441,24</b>	<b>-96.855,98</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					

	<u>Proventi finanziari</u>				
19	<b>Proventi da partecipazioni</b>			C15	C15
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>				
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	<b>Altri proventi finanziari</b>	1,42	2,84	C16	C16
	<b>Totale proventi finanziari</b>	1,42	2,84		
	<u>Oneri finanziari</u>				
21	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	59.687,70	61.782,99	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	59.687,70	61.782,99		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
	<b>Totale oneri finanziari</b>	59.687,70	61.782,99		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-59.686,28</b>	<b>-61.780,15</b>		

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni	3.879,02	3.680,07	D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>3.879,02</b>	<b>3.680,07</b>		
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
24	<b>Proventi straordinari</b>	<b>233.577,12</b>	<b>697.204,87</b>	<b>E20</b>	<b>E20</b>
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>				
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	233.577,12	668.762,87		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>		28.442,00		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>233.577,12</b>	<b>697.204,87</b>		
25	<b>Oneri straordinari</b>	<b>72.499,53</b>	<b>26.632,37</b>	<b>E21</b>	<b>E21</b>
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	72.499,53	26.632,37		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>				E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>				E21d
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>72.499,53</b>	<b>26.632,37</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>161.077,59</b>	<b>670.572,50</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-299.170,91</b>	<b>515.616,44</b>		
26	<b>Imposte (*)</b>	<b>4.325,93</b>	<b>6.162,72</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-303.496,84</b>	<b>509.453,72</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

### PARTE III - 7.3 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere, in caso di risposta affermativa indicarne il valore.

	2021	2022	2023	2024	2025
Articolo 194 T.U.E.L:					
- lettera a) - sentenze esecutive					
- lettera b) - copertura disavanzi					
- lettera c) - ricapitalizzazioni					
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza					
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa					
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Alla data di redazione della presente relazione, non risultano debiti fuori bilancio da riconoscere.

### PARTE III - 8 SPESA DEL PERSONALE

Il Comune di Almè fa parte, con il Comune Villa d'Almè, dell'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè, Ente Locale istituito nel 2002. L'attribuzione all'Unione delle attività connesse alla funzione "organizzazione e gestione del personale" ha comportato il trasferimento all'Unione di tutto il personale dal 1.1.2013 (escluso il segretario, per vincolo normativo) e la stipula di una convenzione in base a cui l'Unione assegna il personale a ciascun Comune per assicurare lo svolgimento dei compiti, funzioni e servizi istituzionali e di competenza esclusiva dei Comuni stessi. La gestione in Unione ha consentito di: 1) migliorare la specializzazione del personale assegnato a servizi comuni; 2) beneficiare dei maggiori margini assunzionali riservati in passato alle Unioni, anche grazie ad un programma di reclutamenti elaborato di concerto dalle due amministrazioni ed orientato, non al mero rimpiazzo dei cessati bensì alla progressiva razionalizzazione dei fabbisogni in relazione al divenire delle esigenze; 3) beneficiare di trasferimenti erariali e regionali per gestioni associate (peraltro in progressiva diminuzione); 4) beneficiare di vantaggi organizzativi quali un'unica contrattazione decentrata, un unico ufficio disciplinare, un unico nucleo di valutazione (affidato al segretario dell'ente anche in funzione di OIV, con significativo risparmio di spesa). Permane la grave criticità legata a risorse umane fortemente contingentate rispetto ad adempimenti istituzionali in continua crescita (la dotazione organica è inferiore del 35% al rapporto medio dipendenti/popolazione fissato con decr. Min. Int. 18/11/2020). Per i Comuni "virtuosi" il blocco ultradecennale delle assunzioni è formalmente cessato con il D.L. 34/2019; tuttavia la Sezione Autonomie della Corte dei Conti, con la deliberazione n. 4 /SEZAUT2021/QMIG del 31/03/2021, ha chiarito che "L'art. 33, co. 2, del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, convertito dalla legge 27 dicembre 2019, n. 162 e ss.mm. e ii. e il decreto interministeriale del 17 marzo 2020, i quali fissano la disciplina per le assunzioni di personale a tempo indeterminato per i Comuni, non si applicano alle Unioni di Comuni". E' pur vero che, in teoria, l'Unione potrebbe avvalersi - seppur assumendo direttamente - di spazi assunzionali ulteriori, ceduti (ex art. 32, comma 5, Tuel) dai Comuni "virtuosi"; tuttavia tale ipotesi non è concretamente praticabile; infatti nel 2024 il Comune di Almè ha promosso il computo dello spazio cedibile (intendendo consentire all'Unione di assumere un istruttore tecnico a tempo indeterminato da assegnare al Servizio Tecnico di Almè), ma dal computo è risultato che il comune di Almè non ha spazi assunzionali da cedere all'Unione: la spesa di personale 2024 era superiore al limite di spesa calcolato con il D.M.17/03/2020 per € 98.101,82 ; è ragionevole affermare che questo sia l'esito di svariati anni di blocco delle assunzioni in cui, mentre i Comuni singoli dovevano sottostare a stringenti limitazioni del turni over, le Unione hanno almeno potuto sostituire al 100% il personale cessato. Per ottimizzare la squadra amministrativa nonostante i tetti di spesa si è fatto ricorso anche a particolari forme di collaborazione, come l'utilizzazione temporanea part-time di dipendenti di altri Enti ai sensi dell'art. 1, comma 557, della Legge 30 dicembre 2004, n. 311, oppure mediante accordo ai sensi dell'art. 14

del CCNL del 2004 e dell'art.23 del CCNL 2022: inoltre, per l'attività propria della figura dell'assistente sociale, il Comune ha stipulato con l'Azienda speciale consortile per i servizi alla persona Valle Imagna – Villa d'Almè, una specifica convenzione, e uno specifico contratto di servizio, onde potenziare il servizio di assistenza sociale, con allineamento ai LEA senza incidere su voci di spesa soggette a tetto. Infine, l'Amministrazione ha valutato non opportuno ne' concretamente fattibile avvalersi dei maggiori margini assunzionali consentiti dall'art. 1 del decreto-legge n. 80 del 2021, convertito con modificazioni in legge n. 113 del 2021 (che stabilisce le condizioni per il riconoscimento, nell'ambito del PNRR, delle spese sostenute dalle Amministrazioni titolari degli interventi per il reclutamento delle risorse umane necessarie all'attuazione dei singoli progetti), in quanto, anche alla luce delle indicazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze diramate con circolare n. 4 prot. 8432 del 18/01/2022, sarebbero stati imputabili al PNRR solamente costi per attività che comunque l'Ente già esternalizza (progettazione, direzione lavori, ecc.).

Il tetto della spesa di personale è stato calcolato ai sensi dell'art. 1 comma 562 della legge 296/2006, avendo riferimento alla **spesa complessiva dei tre enti** (tutti i dipendenti e il segretario), calcolato e definito per ultimo dall'Unione, con deliberazione di Giunta n. 64 del 30/12/2014, in € 2.099.744,29=, e aggiornato il 28/07/2022 dal servizio Affari Economici del Personale in **€ 2.090.444,21=**, per esclusione dell'assegno unico nucleo familiare, erogato direttamente dall'INPS dal 2022.

L'Unione, nella programmazione del fabbisogno, ha sempre previsto il rispetto del tetto di spesa di cui all'art. 1 comma 562 della legge 296/2006, con una previsione di spesa, per ciascuno degli esercizi compresi nel mandato, inferiore alla spesa media del triennio 2011/2013.

	rendiconto 2020	rendiconto 2021	rendiconto 2022	rendiconto 2023	rendiconto 2024	rendiconto 2025
Spese macroagg. 101 comprese iscrizioni FPV - Unione	1.917.257,11	1.914.863,86	2.044.628,73	2.078.337,96	2.011.619,02	2.042.729,65
Spese macroagg. 101 comprese iscrizioni FPV - Villa	142.819,21	137.202,16	139.365,11	128.857,45	146.620,98	141.671,36
Spese macroaggregato 103 Unione	24.426,60	23.496,30	27.636,00	19.456,01	21.592,81	20.899,42
Irap macroaggregato 102 Unione	124.879,00	124.662,77	131.788,53	130.887,87	126.402,43	132.292,93
Irap macroaggregato 102 Villa	8.037,53	9.162,38	9.044,80	8.677,57	9.000,00	9.547,12
Altre spese: iscrizioni imputate a esercizio successivo	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese:	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese: riduzione stipendi per aspettative	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese: incentivi progettazione	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>2.217.419,45</b>	<b>2.209.387,47</b>	<b>2.352.463,17</b>	<b>2.366.216,86</b>	<b>2.315.235,24</b>	<b>2.347.140,48</b>
(-) Componenti escluse (B)	169.780,95	135.860,36	317.242,63	295.457,58	293.950,66	258.575,59
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>2.047.638,50</b>	<b>2.073.527,11</b>	<b>2.035.220,54</b>	<b>2.070.759,28</b>	<b>2.021.284,58</b>	<b>2.088.564,89</b>
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/ 2006 o comma 562						

### 8.1 Andamento della spesa cumulata del personale durante il periodo del mandato:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Importo limite di spesa (art.1, c.557 e 562 della L.296/2006) (*)	2.099.744,29	2.090.444,21	2.090.444,21	2.090.444,21	2.090.444,21	2.090.444,21
Importo spesa di personale calcolata ai sensi art.1, c.557 e 562 della L.296/2006	2.047.638,50	2.073.527,11	2.035.220,54	2.070.759,28	2.021.284,58	2.088.564,89
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI	SI

(\*) Linee guida al rendiconto della Corte dei Conti

### 8.2 Spesa del personale cumulata pro-capite:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di personale cumulata	2.047.638,50	2.073.527,11	2.035.220,54	2.070.759,28	2.021.284,58	2.088.564,89
Abitanti Comune di Villa d'Almè e Comune di Almè	12.208	12.072	12.091	12.014	11.977	11.931
Spesa personale / Abitanti	167,73	171,76	168,33	172,36	168,76	175,05

### 8.3 Rapporto abitanti dipendenti:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Abitanti Comune di Villa d'Almè e Comune di Almè	12.208	12.072	12.091	12.014	11.977	11.931
Dipendenti cumulati	49	50	49	50	48	50
Abitanti / Dipendenti	249	241	247	240	250	239

Il rapporto nazionale abitanti/dipendenti è di 1 dipendente ogni 166 abitanti (Decreto Ministero Interno 18 novembre 2020).

## PARTE III - 8 INFORMAZIONI SPESA DEL PERSONALE

### 8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

La gestione del personale dipendente è stata trasferita all'Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d'Almè a far data dal 01/01/2013, il Comune non ha stipulato contratti per l'utilizzo di forme di lavoro flessibile.

### 8.5 Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Vedi punto precedente.

### 8.6 Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni.

Il Comune di Almè non gestisce Istituzioni, detiene una partecipazione minoritaria presso l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna - Villa d'Almè per la gestione dei servizi alla persona.

In occasione della presa d'atto dei Bilanci Previsionali e dei rendiconti dell'Azienda, sono stati espressi i seguenti indirizzi in materia di spesa di personale: «l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna e Villa d'Almè – cui è demandato lo svolgimento di servizi e attività comunali in ambito assistenziale e socio-sanitario – mantenga un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità e qualità di attività e servizi ad essa demandati e da essa erogati, e procuri di evidenziare ai Comuni stessi gli atti programmatici da cui possano derivare spese di personale, ai fini del necessario concerto. Anche a tale fine l'Azienda prosegua l'attuazione della convenzione tra i Comuni dell'Ambito per la gestione in forma associata del servizio sociale di base e del servizio di Tutela minori allo scopo di raggiungere i livelli essenziali di assistenza e l'ulteriore obiettivo di servizio previsti per l'Ambito dall'art. 1, comma 797, L. 178/2020, consolidando l'integrazione territoriale a livello intercomunale ed ottimizzando le risorse finanziarie ed umane, attraverso il contributo istituito dall'art. 1, comma 797, L. 178/2020 »;

**8.7 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art.6-bis del D.Lgs.165/2001 e dell'art.3, comma 30 della legge 244/2007 (congelamento dei posti e rideterminazione della dotazione organica a seguito di esternalizzazioni di servizi precedentemente prodotti con proprio personale).**

Nel periodo considerato non sono stati esternalizzati servizi precedentemente prodotti con proprio personale.

## PARTE IV - 1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

### 1 Rilievi della Corte dei Conti

#### - Attività di controllo

*indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 delle Legge 266/2005.*

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze, in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 delle Legge 266/2005.

Nel corso del mandato la sezione regionale della Corte dei Conti, in occasione del controllo annuale sul rendiconto della gestione, ha mosso i seguenti rilievi:

Anno	Tipo di rilievo	Definizione
2020	Richiesta chiarimenti	Chiusura con archiviazione
2021	Ad oggi non sono pervenuti rilievi	
2022	Ad oggi non sono pervenuti rilievi	
2023	Ad oggi non sono pervenuti rilievi	
2024	Ad oggi non sono pervenuti rilievi	
2025	Rendiconto da trasmettere	

#### - Attività giurisdizionale

L'Ente non è stato oggetto di sentenze della Corte dei Conti.

## PARTE IV – 2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

L'Ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili da parte dell'organo di revisione. Tutti i pareri i verbali rilasciati dal revisore dei Conti sono stati pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente nella sezione: Amministrazione Trasparente>Organi di revisione amministrativa e contabile

## PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

*descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato;*

È stata contenuta la spesa di personale, (vedi tabella spesa di personale).

Le spese per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa è stata contenuta entro i limiti stabiliti dall'art. 9 comma 28 DL 78/2010 e dall'art. 14 comma 2 DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89.

L'art. 57, comma 2, lett. e), D.L. 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla L. 19/12/2019, n. 157, ha disposto che, a decorrere dall'anno 2020, agli enti locali e ai loro organismi ed enti strumentali cessano di applicarsi alcune disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa e di obblighi formativi, fra cui l'articolo 2, comma 594, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, che imponeva l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
  - b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
  - c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali
- La gestione è stata comunque il più possibile oculata e finalizzata al massimo contenimento della spesa orientato al mantenimento delle compatibilità di bilancio.

Le spese per indennità di carica e gettoni di presenza di amministratori e consiglieri sono state contenute entro i limiti di legge. In particolare, con deliberazione n. 133 del 14/12/2017 la Giunta Comunale ha determinato i relativi importi come da tabella A allegata al D.M. 4 aprile 2000, n.119 in osservanza dell'art. 1 comma 136 della legge 07/04/2014 n. 56.

## **PARTE V - 1 ORGANISMI CONTROLLATI**

### **1 Organismi controllati**

*descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n.78, così come modificato dall'art.16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n.138 e dell'art.4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n.135/2012;*

Non sono state poste in essere le azioni sopra indicate, il Comune di Almè non detiene partecipazioni di controllo in società e altri organismi partecipati. Si evidenzia inoltre che la legge 27/12/2013 n. 147 ha abrogato sia il comma 32 dell'art. 14 del D.L. 78/2010 (messa in liquidazione società partecipate) sia i commi 1, 2 e 3 dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012 (messa in liquidazione e privatizzazione di società pubbliche).

Con deliberazione n.33 del 30/09/2021 il Consiglio Comunale di Almè ha provveduto alla Revisione annuale delle partecipazioni ex art.20 D.Lgs.19/08/2016, n.175, come modificato dal Decreto Legislativo 16/06/2017 n.100 dando atto che il Comune non detiene partecipazioni in Società.

Con deliberazione n.31 del 14/10/2022 il Consiglio Comunale di Almè ha provveduto alla Revisione annuale delle partecipazioni ex art.20 D.Lgs.19/08/2016, n.175, come modificato dal Decreto Legislativo 16/06/2017 n.100 dando atto che il Comune non detiene partecipazioni in Società.

Con deliberazione n.28 del 06/11/2023 il Consiglio Comunale di Almè ha provveduto alla Revisione annuale delle partecipazioni ex art.20 D.Lgs.19/08/2016, n.175, come modificato dal Decreto Legislativo 16/06/2017 n.100 dando atto che il Comune non detiene partecipazioni in Società.

Con deliberazione n.25 del 14/10/2024 il Consiglio Comunale di Almè ha provveduto alla Revisione annuale delle partecipazioni ex art.20 D.Lgs.19/08/2016, n.175, come modificato dal Decreto Legislativo 16/06/2017 n.100 dando atto che il Comune non detiene partecipazioni in Società.

Con deliberazione n.25 del 09/10/2025 il Consiglio Comunale di Almè ha provveduto alla Revisione annuale delle partecipazioni ex art.20 D.Lgs.19/08/2016, n.175, come modificato dal Decreto Legislativo 16/06/2017 n.100 dando atto che il Comune non detiene partecipazioni in Società.

### **1.1 Le società di cui all'articolo 18, comma 2-bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale, hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76, comma 7, del dl 112 del 2008?**

L'Ente non possiede partecipazioni in organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile,

### **1.2 Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.**

L'Ente non possiede partecipazioni in organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile,

**1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, codice civile.**

**Esternalizzazione attraverso società:**

L'Ente non possiede partecipazioni in organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile,

**1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):**

Dati anno 2020

Denominazione	Codice Fiscale	Data inizio	Data fine	% partecipazione	Finalità	Rappresentante del Comune	Pareggio o di Bilancio ultimo triennio
<b>Parco dei Colli di Bergamo Ente Diritto Pubblico</b>	95006030167	18/08/1977	31/12/9999	0,93%	Gestione del parco naturale regionale, tutela ambientale	Sindaco: Bandera Massimo, compensi percepiti 0,00	SI
<b>Valle Imagna – Villa d’Almè Azienda Territoriale per i servizi alla Persona</b>	03573120163	31/03/2009	31/03/2059	7,04%	Gestione dei servizi sociali di ambito	Consigliere: Clara Donizetti Clara, compensi percepiti 0,00	SI
<b>Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d’Almè</b>	95133730168	25/09/2002	31/12/9999	45,37%	Gestione associata di: funzioni generali, polizia locale, viabilità e illuminazione pubblica, servizio idr. integrato, cimitero, commercio	Sindaco, a rotazione annuale, e n. 9 consiglieri eletti dal Consiglio Comunale d’Almè	SI
<b>Uniacque spa (partecipazione detenuta dall’Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d’Almè)</b>	03299640163	20/03/2006			Gestione del servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, depurazione)		

**Dati anno 2025**

<b>Denominazione</b>	<b>Codice Fiscale</b>	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	<b>% partecipazione</b>	<b>Finalità</b>	<b>Rappresentant e del Comune</b>	<b>Pareggio di Bilancio ultimo triennio</b>
<b>Parco dei Colli di Bergamo Ente Diritto Pubblico</b>	95006030167	18/08/1977	31/12/9999	0,94%	Gestione del parco naturale regionale, tutela ambientale	Sindaco: Bandera Massimo, compensi percepiti 0,00	SI
<b>Valle Imagna – Villa d’Almè Azienda Territoriale per i servizi alla Persona</b>	03573120163	31/03/2009	31/03/2059	8,83%	Gestione dei servizi sociali di ambito	Consigliere: Clara Donizetti Clara, compensi percepiti 0,00	SI
<b>Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d’Almè</b>	95133730168	25/09/2002	31/12/9999	Da calcolarsi al 31/12/2024 in rapporto numero abitanti	Gestione associata di: funzioni generali, polizia locale, viabilità e illuminazione pubblica, servizio idr. integrato, cimitero, commercio	Sindaco, a rotazione annuale, e n. 9 consiglieri eletti dal Consiglio Comunale d’Almè	SI
<b>Uniacque spa (partecipazione detenuta dall’Unione dei Comuni Lombarda Almè e Villa d’Almè)</b>	03299640163	20/03/2006			Gestione del servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, depurazione)		

**PARTE V - 1.5 - PROVVEDIMENTI ADOTTATI PER LA CESSIONE A TERZI DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ AVENTI PER OGGETTO ATTIVITÀ DI PRODUZIONE DI BENI E SERVIZI NON STRETTAMENTE NECESSARIE PER IL PERSEGUIMENTO DELLE PROPRIE FINALITÀ ISTITUZIONALI (ART. 3, COMMI 27, 28 E 29, LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244):**

L'Ente non possiede partecipazioni in società.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI ALME' da trasmettere alla Sezione regionale di controllo per la Lombardia della Corte dei Conti e da pubblicare sul sito istituzionale.

**IL SINDACO PRO TEMPORE**

Massimo BANDERA

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, del D.Lgs 07.03.2005 n. 82 e norme collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa

**CERTIFICAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005, corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

**IL REVISORE DEI CONTI**

Dott. Riccardo Bassani

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, del D.Lgs 07.03.2005 n. 82 e norme collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa